



**LE CANCER
CHANGE**

NOUS AUSSI

LES MULTIPLES VISAGES DU CENTRE

Tout au long de l'année 2018, le **Centre Léon Bérard (CLB)** a célébré les **60 ans de son installation dans le quartier Laennec, dans le 8^e arrondissement de Lyon**. Fondé au sein de l'Hôtel-Dieu en 1923, puis transféré dans les années 30 dans un des pavillons du futur hôpital Édouard Herriot, notre hôpital s'agrandit et se transforme, passe de 52 à 320 lits, **construit un projet médical basé sur l'humain, l'innovation et l'excellence** et, déjà, commence à développer des programmes de recherche pour améliorer la prise en charge des patients.

Aujourd'hui, le **CLB conserve ces mêmes valeurs**. En témoignent les **différentes actions de notre projet médico-scientifique 2016-2021**.

Nous vous invitons à feuilleter ce rapport d'activité pour découvrir celles qui se sont concrétisées en 2018.

À l'écoute de nos patients et de leurs proches, nous avons inauguré **la première salle de sport au sein d'un Centre de lutte contre le cancer, transformé notre site internet** pour mieux répondre aux attentes de nos différents publics et organisé **le premier salon des K Figtheuses**.

Nous avons acheté de nouveaux équipements de dernière génération : 2 IRM, 2 scanners, 1 TEP scan numérique.

Nous avons aussi accueilli le **premier atelier multidisciplinaire sur le mésothéliome de l'association internationale pour l'étude des cancers du poumon (IASLC)** montrant l'excellence et l'expertise de nos équipes qui ont acquis une reconnaissance internationale.

Toutes ces actions sont en effet initiées et portées par nos salariés. Pour nos 60 ans, ce sont eux que nous avons souhaité mettre en avant. **Ils sont plus de 1700 à s'engager au quotidien** pour offrir à nos patients la prise en charge personnalisée la plus adaptée à leur maladie et à leur situation.

Bientôt, en 2023, nous célébrerons les 100 ans du Centre Léon Bérard. Cent années au service de nos patients.

Notre établissement fait partie de l'histoire de la ville et de la région, et rayonne désormais bien au-delà.



**PROFESSEUR
JEAN-YVES BLAY**

directeur général
du Centre Léon Bérard



**SOPHIE
BEAUPÈRE**

directrice générale adjointe
du Centre Léon Bérard

SOMMAIRE

–
**ACCUEIL, HUMANITÉ
ET INNOVATION :
60 ANS D'ENGAGEMENT**
PAGE 4

–
**GOVERNANCE
ET ORGANISATION**
PAGE 6

–
**TEMPS
FORTS 2018**
PAGE 12

–
**COMPTE D'EMPLOI
DES RESSOURCES**
PAGE 48

01 –
**PRÉVENIR
ET DÉPISTER**
PAGE 16

02 –
DIAGNOSTIQUER
PAGE 18

03 –
TRAITER
PAGE 22

04 –
HOSPITALISER
PAGE 26

05 –
**ACCOMPAGNER
ET ÉCOUTER**
PAGE 28

06 –
**RECHERCHE
CLINIQUE**
PAGE 32

07 –
CHERCHER
PAGE 34

08 –
TRANSMETTRE
PAGE 38

09 –
PARTAGER
PAGE 40

10 –
ÊTRE SOLIDAIRE
PAGE 42

+



ACCUEIL, HUMANITÉ ET INNOVATION : 60 ANS D'ENGAGEMENT

RETOUR VERS LE PASSÉ

Le 19 mai 1958, le Centre Léon Bérard ouvre ses portes dans le quartier Laennec. Fondé en 1923 par le Pr Léon Bérard à l'Hôtel-Dieu, le centre a déjà déménagé une première fois dans les années 30 au pavillon B de l'hôpital Édouard Herriot. Il dispose désormais de 300 lits, contre 52 auparavant. 60 années ont passé depuis, mais les valeurs de l'établissement d'alors et de ses équipes restent les mêmes : innovation, confort des patients, qualité de l'accueil et excellence !

Un hall d'entrée accueillant

Le hall d'entrée du bâtiment avait été conçu dans des proportions adaptées pour créer un sentiment de calme et de confort. Il donnait accès aux services de soins, aux salles d'attente des consultations équipées de fauteuils et guéridons fleuris et confortables.

Une restauration diversifiée

Déjà à l'époque, le service de restauration était pensé pour offrir des repas diversifiés aux patients. La cuisine générale proposait « trois menus au choix des hospitalisés », qui pouvaient ainsi composer, à partir de ces trois menus type, la combinaison qui leur plaisait le plus.

Des équipements de pointe

Le Centre Léon Bérard a bénéficié, dès son ouverture, d'un service de chirurgie et d'un bloc opératoire de pointe. Centre de dépistage important, il se plaçait déjà à l'époque parmi les plus modernes d'Europe.



35 MÉTIERS MIS EN LUMIÈRE

Pour fêter le 60^e anniversaire de son installation sur son site actuel, le nouveau visage du Centre a été mis en lumière : le visage architectural avec plus 43 000 mètres carrés répartis dans huit bâtiments au service de la prise en charge de nos patients et de

la recherche en cancérologie, mais aussi le visage de plus de 1 700 femmes et hommes qui font chaque jour le Centre Léon Bérard.

À travers une campagne d'affichage, les savoir-faire des infirmiers, médecins, chercheurs, agents de logistique, des services techniques,

comptables, responsable de la qualité et de la gestion des risques... ont été mis en avant. Cette campagne a permis de présenter les 35 métiers différents indispensables à la bonne marche de notre établissement et à la prise en charge de nos patients et de leurs proches.



CÉCILE
Assistante de
recherche clinique

« 19 % de nos patients sont inclus dans un essai clinique, je les accompagne. »



ÉRIC
Infirmier anesthésiste

« Au bloc opératoire, je pratique l'hypnose pour réduire l'anxiété de chaque patient. »



SONIA
Infirmière experte douleur

« Dans la prise en charge de la douleur, je propose aussi des protocoles innovants. »



QING
Chercheuse

« La proximité avec l'hôpital me permet d'accélérer les avancées thérapeutiques et diagnostiques. »

—

GOVERNANCE ET ORGANISATION

CONSEIL D'ADMINISTRATION (AU 31 MAI 2019)

MEMBRES AYANT VOIX DÉLIBÉRATIVE

> Président

Monsieur Pascal MAILHOS
Préfet de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, préfet du Rhône (25 octobre 2018)

> Représentant de l'UFR médicale Université Claude Bernard Lyon 1

Monsieur le professeur Pierre COCHAT
Président du comité de coordination
des études médicales de Lyon

> Représentant des Hospices Civils de Lyon

Madame Catherine GEINDRE
Directrice générale des Hospices
Civils de Lyon

> Représentant de l'Institut national du cancer (INCa)

Monsieur le professeur Alain VIARI
(renouvelé par l'INCa en juin 2018)

> Représentant du Conseil économique, social et environnemental régional (CESER)

Madame Sandrine STOJANOVIC

> Personnalités qualifiées

Monsieur Yannick NEUDER
Vice-président délégué à l'enseignement
supérieur, à la recherche, à l'innovation et
aux fonds européens – Région Auvergne-
Rhône-Alpes

Monsieur David KIMELFELD
Président de la Métropole de Lyon

Madame Anne BRUGNERA
Députée de la 4^e circonscription
du Rhône, conseillère municipale et
métropolitaine de Lyon

Madame Bernadette DEVICTOR
Présidente de la conférence régionale de
la santé de l'autonomie Auvergne-Rhône-
Alpes et administratrice du collectif
interassociatif sur la santé
Auvergne-Rhône-Alpes (CISSRA)

> Représentants des usagers

Madame Janine CHAMBAT
Ligue nationale contre le cancer,
comité du Rhône

Monsieur Jacques RAPHIN
Ligue nationale contre le cancer,
comité du Rhône

> Représentants de la commission médicale d'établissement du Centre Léon Bérard

Monsieur le docteur Pierre MÉEUS
Monsieur le docteur Pierre HEUDEL

> Représentants du comité social et économique

Monsieur Christophe PEZET
(novembre 2018)

Madame Carole REYNAUD
(novembre 2018)

MEMBRES AYANT VOIX CONSULTATIVE

> Agence régionale de santé Auvergne-Rhône-Alpes (ARS-ARA)

Monsieur le docteur Jean-Yves GRALL
Directeur de l'ARS – Auvergne-Rhône-Alpes

> Directeur général du CLB

Monsieur le professeur Jean-Yves BLAY

> Personnels salariés du CLB

Madame Sophie BEAUPÈRE
Directrice générale adjointe

Monsieur Damien SÉBILEAU
Directeur des ressources humaines

Madame Cécile MARINI
Directrice administrative et financière

Monsieur le professeur Alain PUISIEUX
Directeur de la recherche fondamentale

> Commissaire aux comptes

Madame Valérie MALNOY
Cabinet ORFIS BAKER TILLY





ORGANIGRAMME (AU 31 MAI 2019)

Conseil d'administration

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Pr Jean-Yves BLAY

Partenariats/coopérations

Pr Jean-Yves BLAY
Sophie BEAUPÈRE
Anne MIERMONT

Responsable de la collecte de fonds et du développement international

Élise TABET

**DIRECTRICE GÉNÉRALE
ADJOINTE**

Sophie
BEAUPÈRE

Départements médicaux

**DIRECTEUR DE
LA RECHERCHE
FONDAMENTALE**

Pr Alain
PUISIEUX

**DIRECTEUR DE
LA RECHERCHE
DE TRANSFERT**

Pr Patrick
MEHLEN

**DIRECTEUR DE
LA RECHERCHE
CLINIQUE**

Dr David
PÉROL

**ADJOINT
DU DIRECTEUR
GÉNÉRAL POUR
LES AFFAIRES
MÉDICALES**

Dr Philippe
ZROUNBA

**DIRECTEUR
DE L'INFORMATION
MÉDICALE**

Dr Frédéric
GOMEZ

Directrice de la qualité
Sophie BEAUPÈRE
(par intérim)

**Directeur de l'information
hospitalière**
Thierry DURAND

Directrice des affaires financières
Cécile MARINI

**Directeur des ressources
humaines et exploitation**
Damien SÉBILEAU

**Directeur accueil
et satisfaction patient**
Directeur adjoint de la qualité
Abdel ACHACHE

Responsable des affaires juridiques
Bérénice CAMHI

Responsable de la communication
Nathalie BLANC

Responsable du pool équipier
Eric PANZER

CRCL

Équipes
de transfert

Gestion des
appels d'offres

Relations
partenariales
et institutionnelles
(SIRIC, INCa...)

**Directrice des
soins infirmiers**
Christelle GALVEZ

Directeur de l'enseignement
Pr Michel RIVOIRE

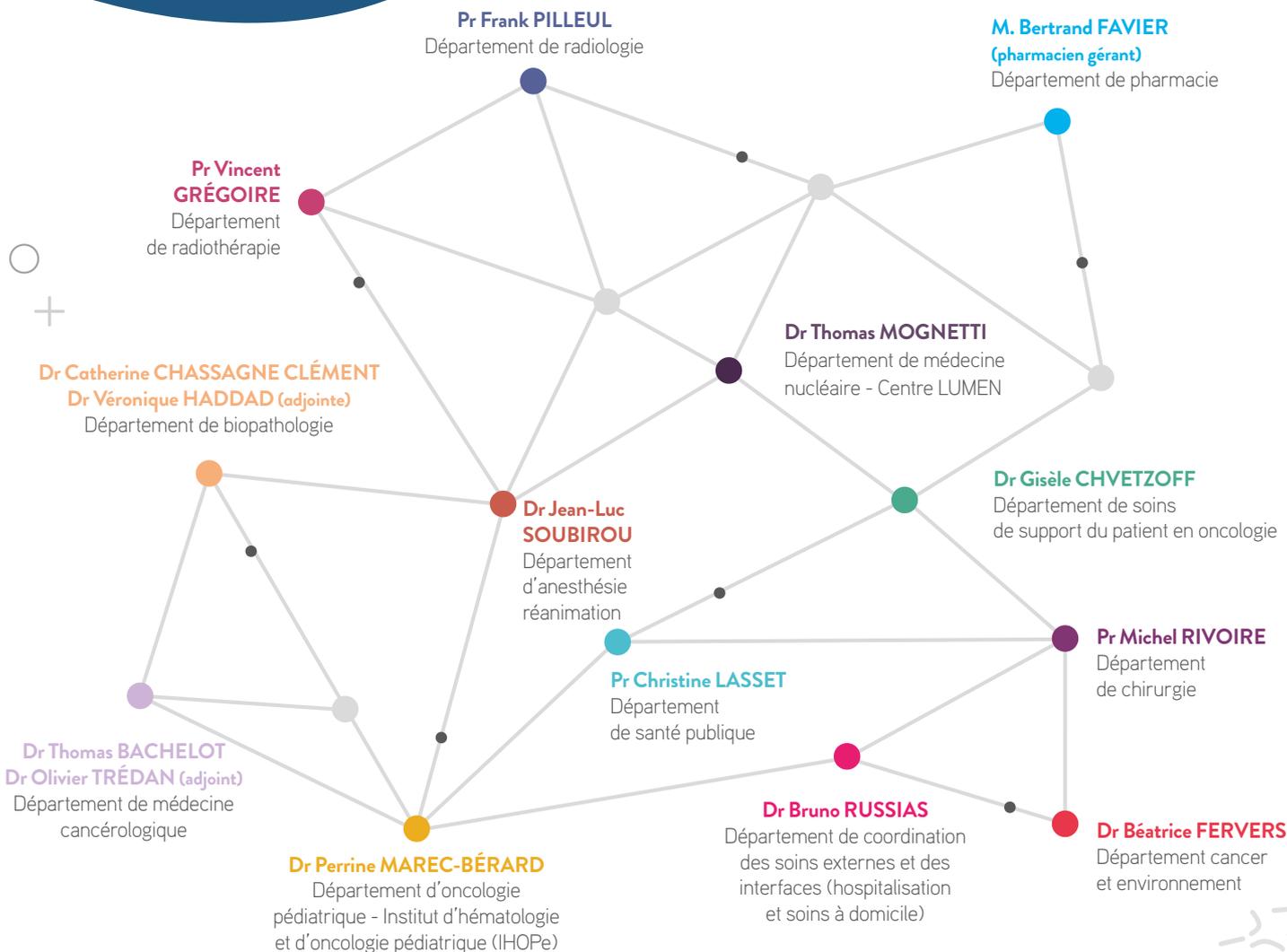
**Coordonnateur des
risques liés aux soins**
**Directeur des blocs opératoires
(par intérim)**
Dr Philippe ZROUNBA

**Chargé des relations
avec les réseaux de soins**
Dr Philippe ZROUNBA

— LES INSTANCES

- > Conseil scientifique
- > Comité social et économique
- > Commission des usagers

DÉPARTEMENTS MÉDICAUX



DES PLATEAUX TECHNIQUES HIGH-TECH



L'UN DES PLUS GRANDS CENTRES DE RADIOTHÉRAPIE DE FRANCE

avec 8 accélérateurs dont 1 Cyberknife®, 2 équipements de tomothérapie et 5 accélérateurs, sur 2 sites à Lyon et à Villefranche-sur-Saône, dans le cadre d'un groupement de coopération sanitaire avec l'Hôpital Nord-Ouest. Avec une expertise en radiothérapie pédiatrique.



UN PLATEAU DE BIOPATHOLOGIE

combinant anatomie et cytologie pathologiques, et biologie moléculaire.



UN PLATEAU D'IMAGERIE

équipé de 2 IRM, 2 scanners, radiographie, échographie, mammographie, table de stéréotaxie pour les biopsies sous guidage, un centre de la femme.



UN BLOC OPÉRATOIRE

de dernière génération de 11 salles dont une dédiée à l'endoscopie de dépistage et interventionnelle.



UN BLOC INTERVENTIONNEL

de 3 salles dédiées à la radiologie interventionnelle, à l'endoscopie et à la pose d'accès vasculaires (voies veineuses).



UN BLOC DE CURIÉTHÉRAPIE



UN PLATEAU DE MÉDECINE NUCLÉAIRE

équipé de 2 TEP scan, dont un 100 % numérique et 3 gamma caméra, dans le cadre du groupement de coopération sanitaire avec les Hospices Civils de Lyon.

LE CENTRE LÉON BÉRARD EN 2018

320

LITS ET
PLACES INSTALLÉS
EN CHIRURGIE
ET MÉDECINE

205

PLACES
EN HOSPITALISATION
À DOMICILE

+8% ↑ **37 050**

PATIENTS SUIVIS DONT
11 499 NOUVEAUX
PATIENTS

2 095

PATIENTS INCLUS
DANS UN ESSAI CLINIQUE
(SOIT 18,5 % DE LA FILE ACTIVE PMSI)

+5% ↑ **90 090**

CONSULTATIONS

+1% ↑ **12 155**

HOSPITALISATIONS
CONVENTIONNELLES

+5% ↑ **30 669**

HOSPITALISATIONS
DE JOUR
(MÉDECINE)

396

PUBLICATIONS
SCIENTIFIQUES

122 FONCTION LOGISTIQUE
SALARIÉS ET TECHNIQUE

610 FILIÈRE
SALARIÉS SOINS

182 FONCTION
SALARIÉS MÉDICO-TECHNIQUE

205 FONCTION
SALARIÉS MÉDICO-ADMINISTRATIVE

127 FONCTION
SALARIÉS ADMINISTRATIVE

303 FILIÈRE
SALARIÉS RECHERCHE

232 FILIÈRE
SALARIÉS MÉDICALE

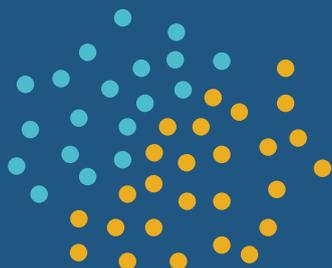
1 781
SALARIÉS
AU 31 DÉC. 2018

1 429 FEMMES
(80,2%)

352 HOMMES
(19,8%)

35
MÉTIERS

LE PROFIL DE NOS PATIENTS



37 050

PATIENTS DONT 11 499
NOUVEAUX PATIENTS

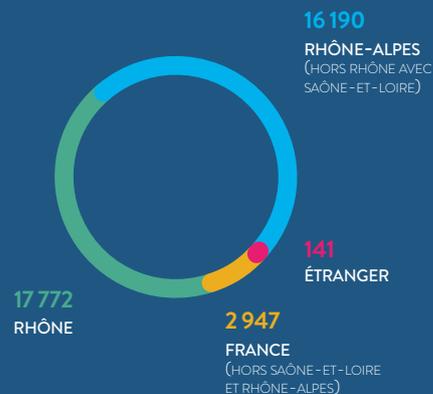
22 729 FEMMES
(SOIT 61% DES PATIENTS)

14 321 HOMMES
(SOIT 39% DES PATIENTS)

QUEL ÂGE ONT-ILS ?

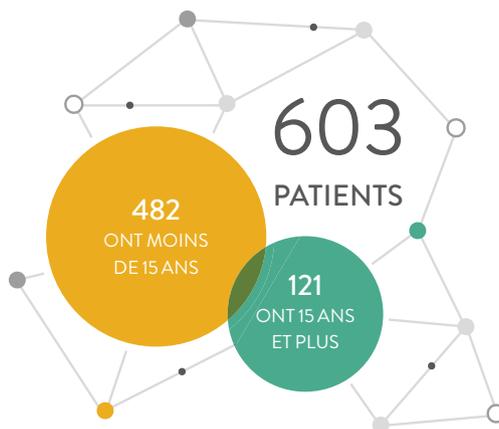


D'OÙ VIENNENT-ILS ?



FOCUS SUR LA PÉDIATRIE

L'Institut d'hématologie et d'oncologie pédiatrique (IHOPe) est une structure unique en France. Groupement de coopération sanitaire du Centre Léon Bérard et des Hospices Civils de Lyon (HCL), elle accueille, depuis 2008, les enfants et adolescents atteints de cancers, d'hémopathies malignes et non malignes.



227

NOUVEAUX PATIENTS
PRIS EN CHARGE

118
POUR UNE HÉMOPATHIE
PAR LES ÉQUIPES DES HCL

109
POUR UNE TUMEUR SOLIDE
PAR LES ÉQUIPES DU CLB

—

TEMPS FORTS 2018

LUNDI 1^{ER} JANVIER

LE LYRIC DEVIENT LYRICAN

Le projet lyonnais LYriCAN, site intégré de recherche en cancérologie, a été retenu dans la deuxième vague de labellisation de l'Institut national du cancer (INCa).

Ce projet est porté par le Pr Jean-Yves Blay, sous l'égide du Groupement de Coopération Sanitaire – Lyon Cancérologie Universitaire, qui regroupe le CLB et les Hospices Civils de Lyon.

Le LYriCAN propose un nouveau projet centré sur la plasticité cellulaire et l'innovation thérapeutique. Il a pour objectif de mieux comprendre comment les cellules cancéreuses ou les cellules du système immunitaire s'adaptent (sont « plastiques ») pour échapper et résister aux traitements ou au système immunitaire. *(Lire également en page 35).*

JEUDI 26 AVRIL

UN SALON QUI A DU PUNCH !

Le jeudi 26 avril a eu lieu le 1^{er} salon des « K Fighteuses » au Centre Léon Bérard en partenariat avec l'association d'une patiente du CLB : Dégom'crab.

C'était une première en France : **mettre en lumière et faire découvrir de belles initiatives professionnelles et associatives créées par des femmes concernées par le cancer.** Plus de 300 personnes ont convergé au Centre Léon Bérard ce jour-là. Le salon a été organisé par le CLB sur une initiative et en collaboration avec Séverine Martin, une ancienne patiente, et son association, Dégom'crab.

SAMEDI 26 MAI

MONTRER LES EXPERTISES DE NOS COLLABORATEURS

Le préfet de Région, préfet du Rhône, président du Conseil d'administration du Centre Léon Bérard nous a ouvert les portes des prestigieux salons de la Préfecture pour célébrer les 60 ans de l'ouverture du CLB dans le quartier Laennec.

Près de 400 personnes, représentants des institutions et associations locales, salariés du CLB, ont été accueillies par le Pr Jean-Yves Blay et Sophie Beaupère pour un rendez-vous prestigieux qui a permis de mettre en valeur le travail de chacun à travers 20 métiers exercés au CLB.





JEUDI 31 MAI

ACTIVITÉ PHYSIQUE PENDANT LE CANCER : LES BRACELETS CONNECTÉS PEUVENT-ILS AIDER LES PATIENTS ?

À l'occasion du Salon professionnel des technologies de l'information en santé (HIT 2018), le Centre Léon Bérard a lancé une nouvelle étude clinique pour évaluer l'efficacité d'un dispositif avec bracelet connecté dans le cadre du programme d'activité physique adaptée proposé aux femmes atteintes de cancers du sein. Ce projet est mené en partenariat avec Orange Healthcare.

Pendant deux ans, plus de 400 femmes suivies pour un cancer du sein localisé intégreront ce programme de recherche unique en France. Les premiers résultats de l'étude DISCO devraient être publiés dans trois ans, en 2021.

**VENDREDI 6 ET
SAMEDI 7 JUILLET**

MÉSOTHÉLIOME : L'EXCELLENCE RÉUNIE AU CLB

Le CLB a accueilli un atelier multidisciplinaire de l'Association internationale pour l'étude des cancers du poumon (IASLC). Plus de 60 médecins et biologistes référents, venus du monde entier, se sont réunis pour faire l'état des dernières avancées dans le diagnostic et le traitement du mésothéliome.

Objectif : améliorer la prise en charge de ce cancer primitif de la plèvre. Ces cancers touchent chaque année 1 100 personnes en France.

MERCREDI 5 SEPTEMBRE

PREMIÈRE SALLE DE SPORT DANS UN CENTRE DE LUTTE CONTRE LE CANCER

Après plusieurs mois de travaux, l'Espace Pyramide a été inauguré par Sophie Beaupère, directrice générale adjointe du CLB. Cet espace accueille les patients, adolescents, jeunes adultes et adultes, pris en charge par les équipes d'activité physique adaptée, d'éducation thérapeutique et de kinésithérapie du Centre Léon Bérard et de l'IHOPE*.

Il a pu voir le jour grâce à une dotation de la Fondation Hôpitaux de Paris-Hôpitaux de France et aux dons d'une association, de particuliers et d'entreprises. (*Lire également en page 45*).

*Institut d'hématologie et d'oncologie pédiatrique

MERCREDI 12 SEPTEMBRE

UN NOUVEAU SITE WEB POUR MIEUX INFORMER NOS PUBLICS

www.centreleonberard.fr est lancé. La particularité de ce nouveau site internet est de **proposer un espace dédié pour chaque public** : nos patients, leurs proches ou de potentiels patients, les donateurs et futurs donateurs du Centre Léon Bérard, mais aussi les professionnels de santé, les chercheurs et tous les salariés du Centre. Chacun, en se rendant dans son espace dédié, pourra y **retrouver des informations pertinentes et ainsi vivre une expérience de navigation plus personnalisée.**

Il permet de donner des informations pratiques et d'expertises en santé ou sur la recherche en oncologie.

JEUDI 27 ET

VENDREDI 28 SEPTEMBRE

CRCL : VERS UNE NOUVELLE DIRECTION

Le conseil scientifique international du Centre de recherche en cancérologie de Lyon (CRCL) a été réuni, sous la présidence du professeur Éric Solary. Ce conseil devait émettre deux avis déterminants pour l'avenir du CRCL : un sur **le choix du prochain directeur** pour le contrat quinquennal 2021-2025, le second sur **les équipes qui feront partie du projet** présenté auprès du Haut conseil d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) en 2019. *(Lire également en page 36).*

MERCREDI 17 OCTOBRE

IRM ET SCANNER : LA NOUVELLE OFFRE

Le Centre Léon Bérard a inauguré son **nouveau service d'imagerie dans des locaux neufs et repensés à cette occasion autour de la prise en charge du patient.** Ouvert depuis janvier 2018, le nouveau service d'imagerie du Centre Léon Bérard dispose désormais de **deux scanners et de deux IRM** de dernière génération installés dans des locaux entièrement réaménagés au niveau -1 de notre établissement. Cette rénovation a permis de **repenser l'organisation du parcours du patient afin de l'améliorer en le fluidifiant.**

Le changement de locaux, dans un service plus spacieux, et l'arrivée des nouveaux équipements ont entraîné la redéfinition du projet d'équipe centré autour du patient. Médecins, manipulateurs en électroradiologie, assistantes médicales, secrétaires et agents d'accueil ont tous réfléchi à ce parcours, adapté à chaque âge puisqu'un espace spécifiquement dédié aux enfants a été aménagé.





SAMEDI 24 NOVEMBRE

LA PREMIÈRE COURSE DES LUMIÈRES À LYON

Plus de 2 400 personnes se sont réunies place Maréchal Lyautey dans le 6^e arrondissement de Lyon à l'occasion de la 5^e édition de la *Marche des Lumières*, transformée en course : un record !

Au programme cette année, une course solidaire de 10 km associée à une marche de 4 km de nuit dans les rues de Lyon. L'objectif : éclairer la nuit contre le cancer pour faire avancer la recherche et envoyer un message d'espoir face à la maladie.

Grâce à la mobilisation de tous, plus de 190 000 € de dons ont été collectés cette année.

VENDREDI 30 NOVEMBRE

LE 1^{ER} TEP SCAN 100 % NUMÉRIQUE DU SUD-EST DE LA FRANCE

Le Centre LUMEN, département de médecine nucléaire du Groupement de coopération sanitaire du Centre Léon Bérard et des Hospices Civils de Lyon, inaugure le **premier TEP scan Vereos (100 % numérique) de la région sud-est**. Installé au printemps 2018, cet équipement conçu par Philips est parmi les premiers équipements de ce type installés en France.

Ses atouts pour le patient : une meilleure détection des lésions grâce à une meilleure résolution d'image et une durée d'examen réduite avec une réduction de 20 à 40 % de la dose de traceur radioactif injecté au patient.

JEUDI 20 DÉCEMBRE

UN CHEF À L'HÔPITAL

Le Centre Léon Bérard, la société de restauration SHCB et le chef **Christian Têtedoie** ont signé un **partenariat**.
Objectif : proposer aux patients atteints de cancer pris en charge par le Centre de lutte contre le cancer de Lyon et Rhône-Alpes des **repas toujours plus variés et respectueux des contraintes alimentaires liées à leur pathologie**.

« Promouvoir l'innovation thérapeutique et organisationnelle au service de nos patients est une des priorités du Centre Léon Bérard, explique Sophie Beaupère, directrice générale adjointe du CLB, cependant l'accompagnement humain est aussi essentiel pour nos équipes. Les temps de repas doivent être des moments de détente lors du séjour hospitalier, c'est ce que nous souhaitons mettre en œuvre avec SHCB à travers ce partenariat avec le chef Christian Têtedoie qui a su être à l'écoute de nos attentes. »

01

PRÉVENIR ET DÉPISTER

LA PRÉVENTION, LA PREMIÈRE
ARME CONTRE LE CANCER

LE CLB : UN ACTEUR MAJEUR DE LA PRÉVENTION EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

La prévention et le dépistage participent aussi à la médecine de précision et font partie des missions du Centre Léon Bérard. Dans ce cadre, de nombreuses actions sont portées par les équipes du CLB :

- › Étudier et informer les publics sur les risques de cancer et les moyens de les prévenir, notamment en lien avec le Centre international de la recherche sur le cancer (CIRC) ;
- › Proposer un dépistage à tous, dans le cadre des suivis de cancers familiaux (oncogénétique), mais aussi dans le cadre des dépistages organisés (cancers du sein et colorectaux) en partenariat avec le Centre de coordination Auvergne-Rhône-Alpes

pour le dépistage des cancers (ex Ademas) ;

- › Promouvoir les actions de prévention aux plans local et national (Hôpital sans tabac – Respadd, Mois sans tabac, prévention des cancers du col de l’utérus par la vaccination, Mars Bleu et Octobre Rose...);
- › Proposer aux patients des actions de prévention secondaire et tertiaire à travers des programmes de nutrition adaptés à leur pathologie et état de santé (prise en charge de la dénutrition, du surpoids, activités physiques adaptées...);
- › Consultation de repérage des cancers professionnels.



90 090

consultations
réalisées par l'ensemble des
départements médicaux

1 733

de gynécologie
médicale

361

de nutrition et
métabolisme

1 900

d'oncogénétique

130

de cancers
professionnels

> L'ACTION PHARE 2018

APA : UN PROGRAMME SPÉCIFIQUE POUR LES ADOLESCENTS ET JEUNES ADULTES

Mis en place en 2017, un programme d'activité physique adaptée (PREVAPAJA) est désormais systématiquement proposé aux adolescents et jeunes adultes (AJA) du Centre Léon Bérard et de l'Institut d'hématologie et d'oncologie pédiatrique (IHOPe). Chaque après-midi, un enseignant en APA encadre des séances sportives collectives. Des séances individuelles en chambres stériles pour les patients isolés sont

également organisées quotidiennement. Des bilans d'évaluation en activité physique permettent d'adapter les activités aux capacités, aux besoins et surtout aux envies de ces patients. Grâce à des partenariats associatifs (OL, ASVEL, Handisport...), les AJA peuvent aussi bénéficier de séances variées et découvrir des sports adaptés, qu'ils pourront poursuivre à l'issue de leur traitement.

EN 2018 :

138 jeunes (86 garçons et 52 filles)

dont **28 jeunes patients** en chambre stérile (soit 10 jeunes patients de plus qu'en 2017)



10-15 ANS

62
patients

16-25 ANS

76
patients

7

ENSEIGNANTS
EN APA



5

MASTERS APA

2

POST-DOCTORANTS

EN HOSPITALISATION CONVENTIONNELLE ET EN AMBULATOIRE

288 patients adultes

138 patients adolescents et jeunes
adultes (15-25 ans)

EN HÔPITAL DE JOUR

476 patients et proches accompagnés
(en séances d'APA ou pour des
conseils)



UN VISAGE, UN MÉTIER ENSEIGNANT EN ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE

En avril 2010, le Centre Léon Bérard a été le premier Centre de lutte contre le cancer français à proposer à ses patients de pratiquer une activité physique adaptée (APA) pendant les traitements. Aujourd'hui, l'équipe est composée de sept enseignants en activité physique adaptée. Un métier à découvrir !

Quel est le rôle d'un enseignant en activité physique adaptée dans un Centre de lutte contre le cancer ?

Nous travaillons à la fois pour la clinique, c'est-à-dire l'activité hospitalière du Centre, mais aussi pour la recherche.

Côté clinique, nous organisons l'ensemble des programmes d'APA proposés aux patients pris en charge au CLB. Ces programmes s'adaptent au plus grand nombre et sont tous personnalisables. Ils s'adressent à tous les patients, quels que soient leur traitement, le stade d'avancée de la maladie, ou encore la localisation tumorale. Nous intervenons auprès des enfants, des adolescents et jeunes adultes, des adultes mais aussi des plus de 70 ans.

En parallèle de cette activité clinique, nous travaillons tous sur des projets de recherche clinique afin de montrer les effets de la pratique d'une activité physique sur la prise en charge des patients atteints de cancer.



DIAGNO STIQUER

ACCÉLÉRER L'INNOVATION



POUR MIEUX SUIVRE L'ÉVOLUTION DE LA MALADIE

Le Centre Léon Bérard dispose sur un seul et même site de l'ensemble des équipements et plateaux techniques nécessaires au dépistage, diagnostic mais également au suivi des cancers :

> **Biopathologie** : anatomie et cytopathologie, biologie moléculaire ;

> **Imagerie** : radiographie, échographie, IRM, Scanner, scintigraphie, TEP scan ;

> **Diagnostic interventionnel** : biopsies stéréotaxiques, percutanées ou chirurgicales, endoscopies.

> LES ACTIONS PHARES 2018

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DU DIAGNOSTIC

Faire progresser la recherche contre le cancer, faciliter le choix du meilleur traitement en fonction de la tumeur et du patient ou encore améliorer le diagnostic des cancers les plus rares... En cancérologie, l'intelligence artificielle ouvre de nombreuses perspectives et le Centre Léon Bérard s'engage pour accélérer l'innovation au service des patients.

À l'origine de nombreuses innovations dans le domaine des systèmes d'information comme de la e-santé, le CLB est partenaire de la start-up française Owkin pour développer ses projets.

Un premier projet se concentre sur l'analyse automatique des lames virtuelles d'anatomopathologie produites par le département de biopathologie du CLB, associées aux données de traitement, et plus particulièrement celles de cancers rares, comme le

mésothéliome ou les sarcomes. En effet, pour ces tumeurs protéiformes et multiples, le diagnostic reste délicat et nécessite une expertise médicale de plus en plus rare. Grâce à l'IA combinée aux grandes puissances de calculs désormais possibles, les données médicales des établissements hospitaliers, données d'examen, d'imagerie mais aussi datas issues des dossiers médicaux vont être analysées automatiquement afin d'en extraire de l'information et développer des algorithmes d'apprentissage (machine learning).

D'autres collaborations du même ordre sont en cours afin d'exploiter l'important volume de données d'imagerie (scanners, IRM) dont dispose le CLB. « C'est un atout pour nos patients : l'intelligence artificielle ouvre la voie vers une médecine encore plus prédictive et personnalisée », explique le Pr Jean-Yves Blay.

Dans le respect de la confidentialité des données

Dans le cadre de la plateforme d'Owkin Socrates, qui est disponible depuis 2019, le Centre Léon Bérard va donner accès, de manière sécurisée et anonymisée, aux données médicales qu'il détient.

« La sécurité des données que nous détenons est en effet primordiale pour nous et le dispositif proposé par Owkin nous a d'emblée satisfaits puisqu'aucune des données ne sortira de l'hôpital, explique le Pr Jean-Yves Blay. Le serveur qui va permettre de développer les algorithmes de machine learning sera installé au sein de notre établissement. »



BIOPATHOLOGIE

20 826 actes d'anatomopathologie
2 684 actes de cytologie
112 286 lames réalisées
3 046 actes de biologie moléculaire
2 276 actes et **3 499** tumeurs congelées pour la tumorothèque
10 779 actes et **28 016** tubes de prélèvements sanguins congelés (sang, sérum, plasma, cellules)
3 027 actes et **8 004** tubes de prélèvements de produits dérivés réalisés (extraits ADN, ARN)

RADIOLOGIE INTERVENTIONNELLE

2 824 actes

La radiologie interventionnelle est utilisée pour le diagnostic mais est également proposée pour le traitement et les soins de support du cancer.

ENDOSCOPIE

2 629 endoscopies réalisées
1 977 patients pris en charge

RADIOLOGIE

Cancer du sein

5 738 mammographies
5 672 échographies mammaires
160 biopsies stéréotaxiques
732 biopsies mammaires sous échographie
903 repérages

Hors cancer du sein

3 839 actes d'échographie standard
13 769 actes de radiographie standard
12 068 actes de scanner
9 470 actes d'IRM

MÉDECINE NUCLÉAIRE

11 341 actes au total

Gamma caméra

3 908 actes diagnostiques
100 actes thérapeutiques

TEP scan

7 333 actes

11 295

patients ont été hospitalisés ou ont eu un traitement ambulatoire (chimiothérapie, chirurgie et radiothérapie).

RÉPARTITION

PRIS EN CHARGE AU

TUMEURS GERMINALES GONADIQUES, TUMEURS GERMINALES EXTRA-GONADIQUES, COL DE L'UTÉRUS, UTÉRUS, VAGIN...

190
SYSTÈME NERVEUX CENTRAL
2 %

GLIOMES, OLIGO, NERFS, MÉNINGES, MOELLE ÉPINIÈRE...

675
APPAREIL GÉNITAL FÉMININ
6 %

ESTOMAC, COLON, RECTUM, VÉSICULE BILIAIRE, PANCRÉAS...

1457
APPAREIL DIGESTIF
13 %

619
APPAREIL GÉNITAL MASCULIN
5 %

TESTICULES, TUMEURS GERMINALES, TUMEURS GERMINALES EXTRA-GONADIQUES, TESTICULE HORS TUMEURS GERMINALES, PROSTATE, VERGE...

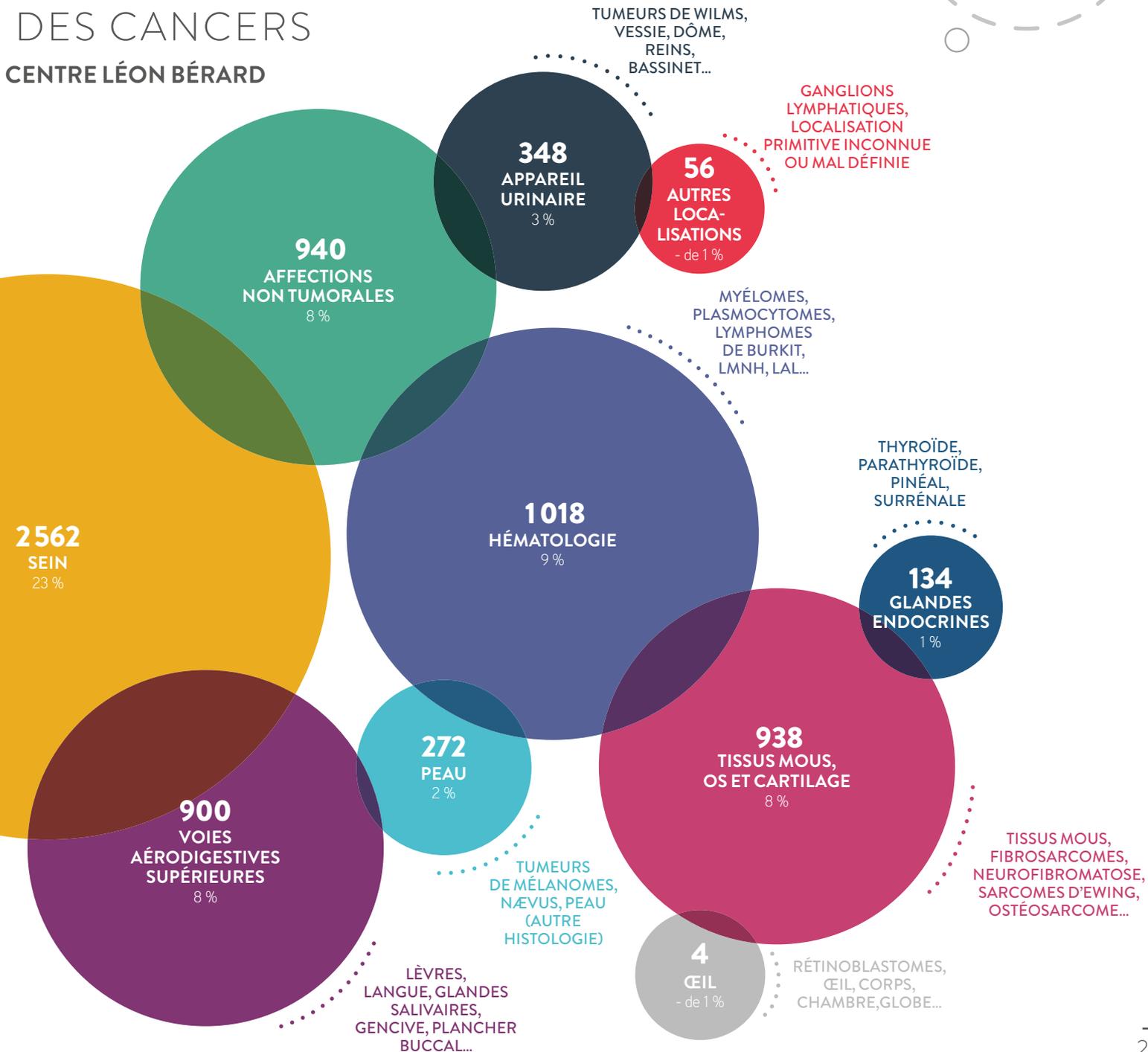
21
NEURO-BLASTOME
- de 1 %

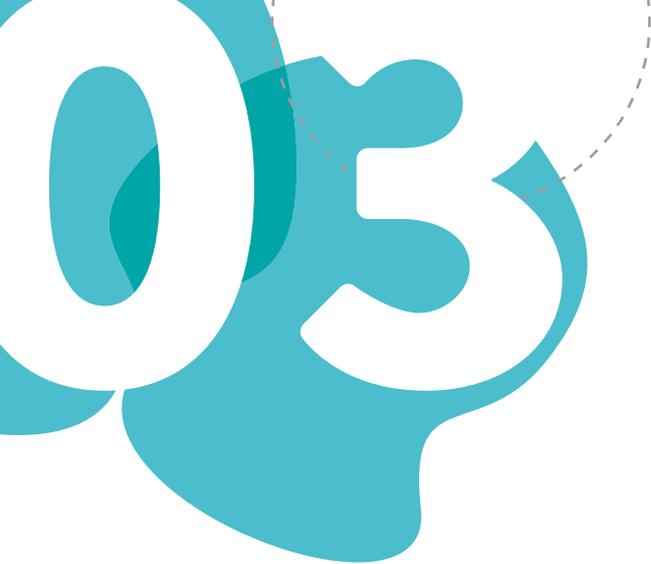
POUMONS, BRONCHES, TRACHÉE, CŒUR, PLÈVRE...

1161
APPAREIL RESPIRATOIRE
10 %

DES CANCERS

CENTRE LÉON BÉRARD





INNOVER POUR NOS PATIENTS

Les traitements du cancer évoluent sans cesse. Chaque année, de nouvelles molécules ou combinaisons de traitement sont proposées aux patients en routine ou dans le cadre d'un essai thérapeutique. Chirurgie, radiothérapie ou médecine, le **Centre Léon Bérard** réalise l'ensemble des traitements

innovants du cancer sur un seul et même site.

Sur 872 hôpitaux en France autorisés à traiter des cancers, seuls 74 proposent les trois modalités de traitements (source : Direction générale de la santé 2017).

TRAITER

UNE PRISE EN CHARGE
GLOBALE SUR UN SEUL
ET MÊME SITE



> LES ACTIONS PHARES 2018

LA RCP TOXIMM A 1 AN !



Afin de mieux prendre en charge les patients sous immunothérapie, une nouvelle réunion de concertation pluridisciplinaire (RCP) **Toximm** a été créée en septembre 2017. Cette RCP est gérée par les Pr Isabelle Ray-Coquard et Dr Souad Assaad, oncologues médicales. L'immunothérapie est une avancée majeure dans la prise en charge du cancer. Son utilisation récente a fait émerger un nouveau spectre de toxicités touchant de nombreux organes : les

articulations, la peau, le cœur, les reins, le foie... et dont la prise en charge implique de nombreux spécialistes d'organes. C'est pour mieux les suivre et les prendre en charge que cette nouvelle RCP a été créée. Elle se déroule une fois par mois en présence des oncologues médicaux, hématologues du Centre Léon Bérard et de spécialistes d'organes d'autres établissements hospitaliers.

En 2018, 61 dossiers ont été étudiés dans le cadre de cette RCP.

ÉVALUATION DES TRAITEMENTS

MIRIO est une nouvelle solution de suivi oncologique et d'évaluation de la réponse thérapeutique proposée au Centre Léon Bérard par le département de radiologie. Portée par le Dr Charles Mastier et conçue par des médecins, cette solution est accessible à tous les Centres de lutte contre le cancer qui l'intègrent à leur système d'information. **MIRIO permet d'organiser les échanges entre l'oncologue et le radiologue** en structurant l'évaluation

des traitements, en standardisant les prescriptions et comptes-rendus, en exploitant les données de traitements et d'évaluations. MIRIO apporte un gain au patient en termes de fiabilité et de sécurité dans l'évaluation de son traitement. Ces données, contrôlées par un processus qualité, sont accessibles en temps réel pour la recherche clinique. Ce projet a obtenu le Prix Unicancer 2018 de l'innovation dans la catégorie « parcours de soins ».



UN VISAGE, UN MÉTIER : MÉDECIN ET CHERCHEUR

Dans les Centres de lutte contre le cancer, la prise en charge thérapeutique des patients est assurée par des cancérologues, praticiens spécialistes des CLCC : chirurgiens, oncologues médicaux, hématologues ou radiothérapeutes.

Après avoir reçu le patient en consultation et confirmé le diagnostic à l'aide de différents examens, tous disponibles au Centre Léon Bérard, le praticien en charge du patient va décider du protocole de traitement à proposer en lien avec ses autres collègues dans le cadre d'une Réunion de concertation pluridisciplinaire (RCP)*. Ces RCP sont organisées chaque semaine et ceci pour chaque localisation tumorale. Elles peuvent également être l'occasion d'examiner des dossiers de patients adressés par des confrères d'autres établissements.

En parallèle de cette activité hospitalière, dite « clinique », la plupart des médecins spécialistes du Centre sont aussi

chercheurs. Ainsi, en 2018, 94 médecins ont participé à des projets de recherche clinique soit en incluant des patients dans des essais thérapeutiques (on parle alors de médecin investigateur), soit en coordonnant c'est-à-dire en étant à l'origine de l'essai (on parle alors de médecin coordonnateur).

Ainsi, chaque année, au CLB, plus de 40 essais cliniques, sur les 300 ouverts aux inclusions en moyenne, sont construits et coordonnés par un médecin du Centre en lien avec la direction de la recherche clinique et de l'innovation de l'établissement.

Les médecins-chercheurs sont amenés à présenter les résultats de leurs essais dans les plus grands congrès mondiaux ou les publier dans des revues scientifiques internationales.

Parmi les rendez-vous internationaux majeurs, on peut citer l'ASCO, le congrès de la société américaine d'oncologie médicale qui se tient chaque année à Chicago, ou son

pendant européen l'ESMO, qui réunissent plusieurs milliers de médecins venus de tous les continents. Pour les chirurgiens et les radiothérapeutes, d'autres événements spécifiques sont organisés au plan national comme international.

Par ailleurs, **certains de nos médecins spécialistes travaillent aussi dans des laboratoires de recherche translationnelle ou fondamentale.**

LE SAVIEZ-VOUS ?

Le Centre Léon Bérard dispose d'un des rares instituts de chirurgie expérimentale en France.

**Les 14 RCP du Centre Léon Bérard : thoraciques, ORL, diagnostic sarcomes (os et tissus mous), hématologie, oncogynécologie et tumeurs rares, prise en charge de recours en gynécologie, urologie, tumeurs cutanées, diagnostic moléculaire, lésions métastatiques osseuses, digestif, sarcomes et sein et Toximm.*

LE TRAITEMENT DES CANCERS

ANESTHÉSIE

7957
consultations
5352
patients
7315
actes d'anesthésie
2975
poses de voie veineuse

MÉDECINE NUCLÉAIRE

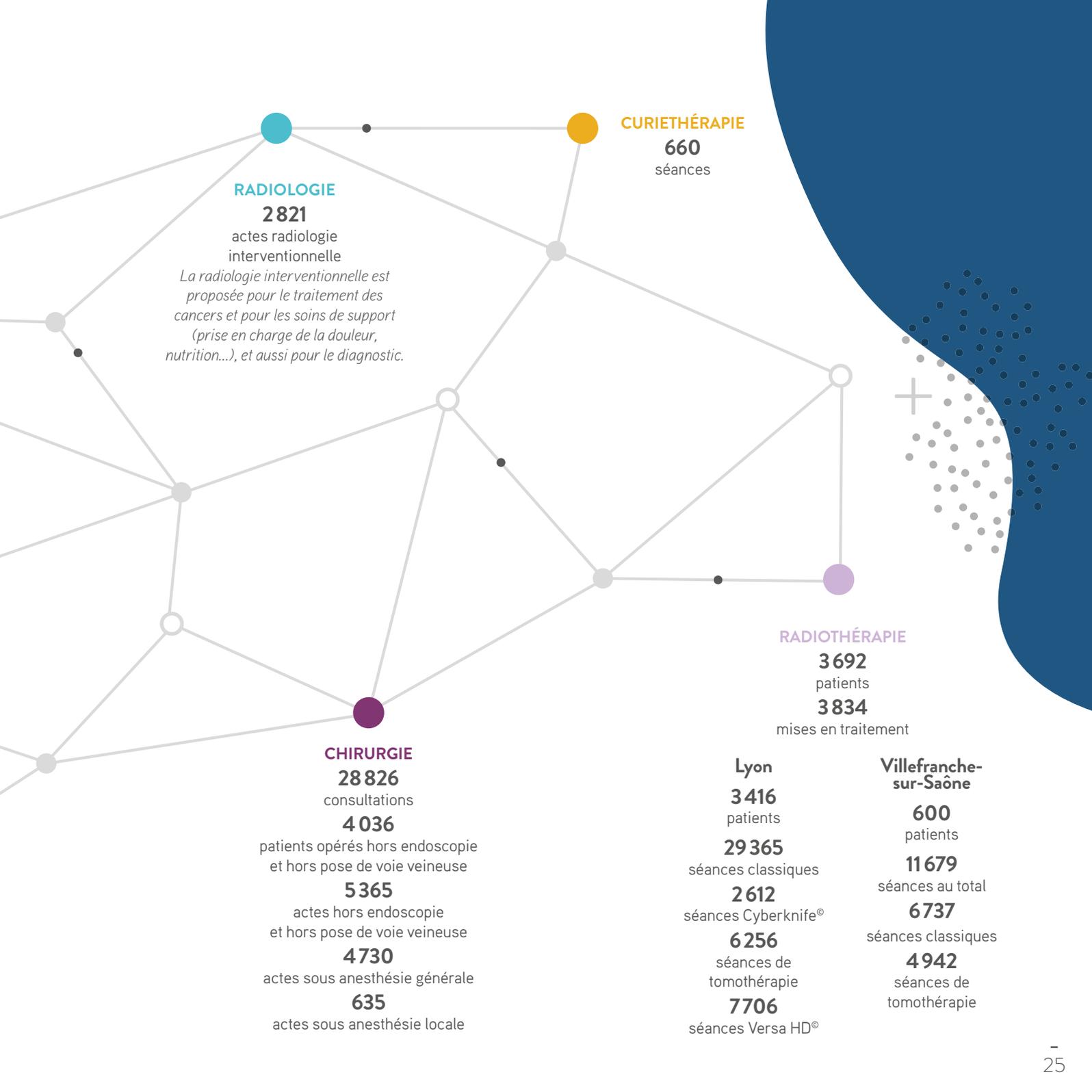
Gamma caméra
100
actes thérapeutiques

MÉDECINE ET PHARMACIE

59179
consultations réalisées par
le département de médecine
2095
patients inclus dans un essai thérapeutique
83478
préparations de chimiothérapie
12800
préparations réalisées dans le cadre d'un essai clinique
1531
actes médicaux réalisés lors d'une consultation
25475k€
de dépenses en anti-cancéreux

THÉRAPIE CELLULAIRE

167
séances
(147 pour le CLB et 20 pour IHOPe*)
115
patients
(103 pour le CLB et 12 pour IHOPe*)
**Institut d'hématologie
et d'oncologie pédiatrique*



RADIOLOGIE

2821

actes radiologie
interventionnelle

La radiologie interventionnelle est proposée pour le traitement des cancers et pour les soins de support (prise en charge de la douleur, nutrition...), et aussi pour le diagnostic.

CURIETHÉRAPIE

660

séances

CHIRURGIE

28826

consultations

4036

patients opérés hors endoscopie
et hors pose de voie veineuse

5365

actes hors endoscopie
et hors pose de voie veineuse

4730

actes sous anesthésie générale

635

actes sous anesthésie locale

RADIOTHÉRAPIE

3692

patients

3834

mises en traitement

Lyon

3416

patients

29365

séances classiques

2612

séances Cyberknife®

6256

séances de
tomothérapie

7706

séances Versa HD®

**Villefranche-
sur-Saône**

600

patients

11679

séances au total

6737

séances classiques

4942

séances de
tomothérapie

04

HOSPITALISER

AMÉLIORER
LE PARCOURS DE SOIN



VOIR L'ORGANISATION DE L'HÔPITAL AUTREMENT

Modalités d'hospitalisation et parcours de soins, le Centre Léon Bérard innove également dans l'organisation sanitaire. Dans les années 90, il a ainsi été le **premier Centre de lutte contre le cancer à organiser le retour et les soins à domicile de ses patients**. Aujourd'hui,

plus de 3 800 personnes sont suivies chez elles. Plus récemment, le CLB a ouvert huit appartements de proximité pour faciliter le parcours de soins des patients ne résidant pas dans le département ou dont le logement n'est pas adapté.

> LES ACTIONS PHARES 2018

POUVOIR ACCÉDER À SES DONNÉES DE SANTÉ

Depuis 2016, le patient a accès à ses données grâce au portail myCLB. Il peut aussi échanger plus facilement avec l'équipe soignante qui le prend en charge. En 2018, **9 290 patients étaient inscrits !**

79% DES PATIENTS SATISFAITS DE NOTRE PRISE EN CHARGE

La Haute Autorité de Santé a publié fin 2018 les notes de satisfaction des patients interrogés sur l'ensemble des hôpitaux français*. Les réponses des patients permettent de donner une note de satisfaction sur 100 et **le Centre Léon Bérard a obtenu en 2018 la note de 79/100**. Il fait ainsi partie des

84%* des patients hospitalisés le recommanderaient certainement à leur entourage.

meilleurs établissements hospitaliers en Auvergne-Rhône-Alpes.

Cette enquête, outre une note de satisfaction globale, permet de connaître les niveaux de satisfaction sur différents items, comme la prise en charge par les infirmiers et aides-soignants, l'accueil, le repas, l'organisation de la sortie.

Par ailleurs, en 2018, pour la première fois, les patients pris en charge en chirurgie ambulatoire ont également été interrogés. Le Centre Léon Bérard obtient un bon score puisque **86%*** des patients admis pour une chirurgie ambulatoire recommanderaient certainement notre établissement.

L'ensemble des résultats du Centre Léon Bérard ainsi que les résultats des autres établissements de santé sont consultables sur www.scopesante.fr ainsi que sur notre infographie sur www.centreleonberard.fr (rubrique institution > ce que nous sommes > les engagements qualité).

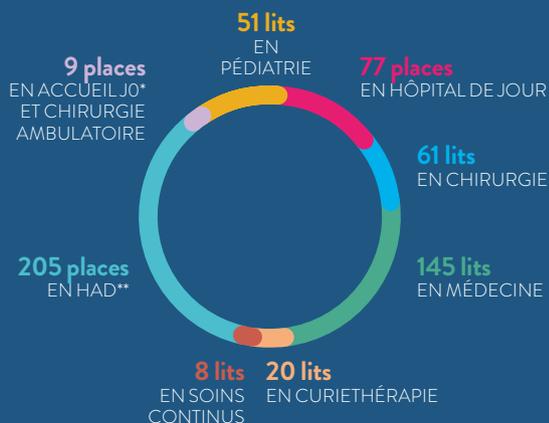
*Source : e-Satis

COMPARER LES PARCOURS DE SOINS AU PLAN EUROPÉEN

Le CLB s'est engagé en 2018 dans le projet ICHOM All.Can. Une dizaine d'établissements de santé en Europe participent à ce programme qui doit permettre de comparer la valeur des parcours de soins dans différents pays.

Le CLB et l'Institut de cancérologie de l'Ouest sont les deux seuls établissements participants en France. Pour le CLB, l'étude concernera 100 patientes atteintes de cancer du sein qui seront suivies pendant six mois.

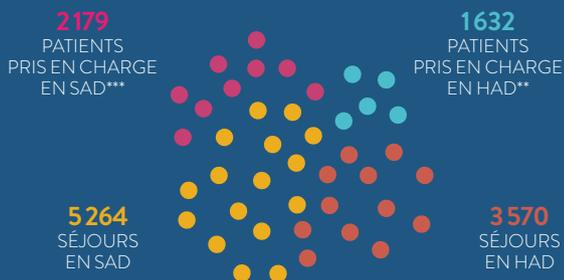
LA CAPACITÉ D'ACCUEIL EN HOSPITALISATION



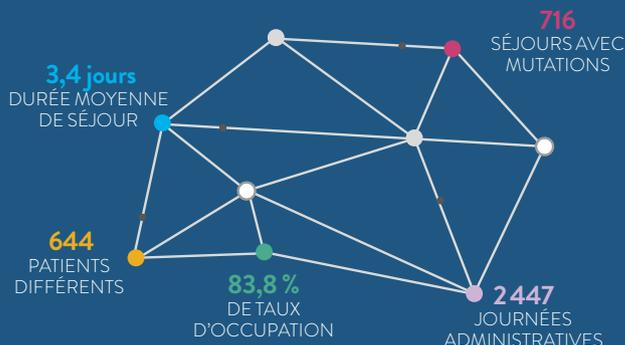
L'HOSPITALISATION CONVENTIONNELLE ET AMBULATOIRE



LA PRISE EN CHARGE À DOMICILE



SOINS CONTINUS



*JO : entrée le jour-même de l'intervention chirurgicale **Hospitalisation à domicile ***Soins à domicile



UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE POUR COMBATTRE LE CANCER



Pour accompagner les patients et leurs proches, le Centre Léon Bérard propose des soins complémentaires qui s'organisent au Centre Léon Bérard selon deux catégories :

Les soins de support

- › Accompagnement social ;
- › Addictologie ;
- › Kinésithérapie ;
- › Nutrition ;
- › Plaies et cicatrisation ;
- › Prise en charge de la douleur ;
- › Soutien psychologique.

Mieux vivre le cancer

- › Activité physique adaptée ;
- › Associations ;
- › Éducation thérapeutique ;
- › Espace rencontres et information (ERI).

La qualité de l'accueil des patients et de leurs proches est une préoccupation constante des équipes du Centre Léon Bérard. Dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue, l'établissement innove aussi sur ce plan en étant à l'écoute de ses patients et de leurs proches. Impliqués depuis plusieurs années dans la démarche

qualité, au sein des instances comme le Conseil d'administration ou la Commission des usagers (CDU), les patients sont régulièrement sollicités pour donner leur avis sur l'accueil, l'organisation ou les informations qui leur sont données par leurs équipes ou l'institution.

LE SAVIEZ-VOUS ?

Des consultations de sexologie sont aussi proposées à nos patients.

ACCOM- PAGNER ET ÉCOUTER

UNE PRISE EN CHARGE
GLOBALE DU PATIENT



LES SOINS COMPLÉMENTAIRES

564 SUIVIS PAR L'ÉQUIPE MOBILE
DE SOINS PALLIATIFS
PATIENTS

805 SUIVIS PAR L'ÉQUIPE
MOBILE D'ANALGÉSIE
ET RCP ANALGÉSIE
PATIENTS

108 PRIS EN CHARGE
POUR DES PLAIES
CHRONIQUES
PATIENTS

283 PRIS EN CHARGE
EN LYMPHOLOGIE
PATIENTS

2615 SUIVIS PAR
L'ÉQUIPE
DE DIÉTÉTIQUE
PATIENTS

1934 SUIVIS PAR
LE SERVICE
SOCIAL
PATIENTS

1572 SUIVIS PAR
L'ÉQUIPE DE
PSYCHOLOGIE
PATIENTS

> FOCUS SUR L'ESPACE DE RENCONTRES ET D'INFORMATION PATIENTS (ERI)

1852

personnes accueillies à
l'espace de rencontres
et d'information
patients (ERI)

76 %
sont des
patients

13 %
sont des
proches

L'ERI a été associé à l'organisation de 4 événements exceptionnels : projection du film Personnelles (90 personnes en janvier), 1^{er} salon des K Fighteuses en avril, 1^{er} salon du livre en octobre : invitation des écrivains, Mars Bleu et Octobre Rose 2018 : près de 600 personnes ont assisté à ces rendez-vous.

8

CONFÉRENCES
ORGANISÉES



424

PERSONNES
PRÉSENTES



> LES ACTIONS PHARES 2018

REGARDS CROISÉS : LE GROUPE DE PATIENTS ET PROCHES DU CLB

Le Centre Léon Bérard a créé en mars 2018 un **groupe réunissant une dizaine de patients ainsi que des proches de personnes ayant été prises en charge au CLB.**

Objectifs : réfléchir à nos organisations non-médicales en étant force de proposition.

Les travaux de ce groupe, baptisé *Regards Croisés*, portent sur les organisations non-médicales de notre établissement et doivent permettre d'enrichir la réflexion de la direction et des équipes de l'établissement. Ce groupe se réunit une fois par trimestre et s'est intéressé en 2018 à « l'accompagnement des proches du patient », « l'annonce de la

maladie et des traitements » et « l'après-cancer ».

PASCA : PARCOURS DE SANTÉ AU COURS DU CANCER

Après le traitement des cancers, les équipes du CLB proposent à tous les patients un suivi médical adapté pour suivre l'évolution et prévenir les risques de rechutes. **Le nouveau programme PASCA « Parcours de Santé au cours du Cancer » va plus loin en offrant au patient de le suivre plus globalement pour améliorer la prise en compte des séquelles physiques des traitements des cancers, mais également l'impact psychosociologique de la maladie.** Ce programme s'adresse aux patients adultes de 18 à 65 ans, domiciliés dans la région Auvergne-Rhône-Alpes.

Ses deux objectifs :

- > Le dépistage des complications précoces et tardives liées aux traitements et leurs facteurs de risque associés sur lesquels une intervention est possible ;
- > L'orientation du patient au sein d'un réseau constitué de professionnels sensibilisés à la question sur la région Auvergne-Rhône-Alpes : médecins généralistes, médecins spécialistes, ou autres professionnels de santé pour débiter une prise en charge et un suivi personnalisée.

—
En 2018, 60 patients atteints d'une hémopathie maligne ou d'un cancer du testicule ont bénéficié du programme.

ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE, KINÉ ET SOCIO-ESTHÉTIQUE

En 2018, 288 nouveaux patients adultes ont bénéficié de l'activité physique adaptée (APA) et 138 adolescents et jeunes adultes. Parmi les participants adultes, ce sont majoritairement des femmes atteintes d'un cancer du sein (60 %), même si le programme se structure aussi autour d'autres patient(e)s.

2183

PATIENTS SUIVIS
PAR L'ÉQUIPE DE KINÉ

1516

PATIENTS ONT BÉNÉFICIÉ
DES SOINS OU PARTICIPÉ
AUX ATELIERS DE SOCIO-
ESTHÉTIQUE

3587

PATIENTS PRIS EN CHARGE
PAR LE DÉPARTEMENT
INTERDISCIPLINAIRE
DES SOINS DE SUPPORT
DU PATIENT EN ONCOLOGIE
(DISSPO)

ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE

En juin 2018, le programme Éducation thérapeutique des patients et proches (ETAPP) a ouvert sur cinq jours grâce au détachement d'un équivalent temps plein infirmière éducatrice. Désormais, quatre infirmières interviennent dans ces actions au service du patient, avec pour principal objectif : le rendre acteur de son parcours de soins.

En septembre 2018, une salle dédiée à l'éducation thérapeutique est créée dans l'Espace Pyramide.

415

PATIENTS EN
ÉVALUATION
ÉDUCATIVE
(FIN DE PRISE
EN CHARGE)

658

DIAGNOSTICS
RÉALISÉS

81 patients
ATELIER
FATIGUE

305
ateliers
individuels

136 patients
ATELIER
TRAITEMENTS

88 patients
ATELIER
STOMIE

25 séances
ATELIER ACTIVITÉ
PHYSIQUE ADAPTÉE

104
ateliers
collectifs

23 séances
ATELIER
SOCIO-ESTHÉTIQUE

5 séances
ATELIER
TRAITEMENTS

10 séances
ATELIER
FATIGUE

41 séances
ATELIER
ALIMENTATION

RECHERCHE CLINIQUE

UNE RECHERCHE
TOUJOURS PLUS ACTIVE



ZOOM SUR QUATRE ESSAIS CLINIQUES

ÉTUDE RT-IMMUNE : IMMUNOTHÉRAPIE DANS LES SARCOMES

L'étude RT-Immune (essai européen multicentrique de phase II) est ouverte aux inclusions depuis avril 2018 (12 inclusions à ce jour). Le but de cet essai de phase précoce est d'évaluer l'impact clinique et biologique d'un traitement d'immunothérapie (anti-PD-L1 atezolizumab) chez des patients atteints de sarcomes des tissus mous opérables et devant être traités par radiothérapie. L'investigateur principal de cet essai promu par le CLB est le Pr Jean-Yves Blay.

Les sarcomes des tissus mous sont des tumeurs rares représentant de 1 à 3 % des tumeurs de l'adulte.

ÉTUDE TGM 2013-NS : UN ESSAI EN PÉDIATRIE ET CHEZ LE JEUNE ADULTE

Cet essai est une étude multicentrique destinée à évaluer l'efficacité de quatre stratégies thérapeutiques adaptées au pronostic dans les tumeurs germinales malignes non séminomateuses (TGMNS) extra-crâniennes de l'enfant, de l'adolescent et du jeune adulte.

Le pronostic de ces tumeurs chez l'enfant et l'adolescent est excellent depuis l'introduction de la chimiothérapie basée sur le cisplatine.

Cependant, cette molécule est responsable d'effets secondaires à long terme (notamment rénaux ou auditifs) dépendant de la dose totale administrée. Actuellement, il n'existe pas d'alternative à ce traitement et il est donc nécessaire de trouver des stratégies thérapeutiques (par désescalade de doses) permettant d'améliorer le ratio bénéfice-risque pour ces patients.

Ouvert aux inclusions depuis 2015, cet essai, coordonné par le Dr Cécile Faure-Conter, pédiatre oncologue, a déjà inclus 117 patients au total (26 en 2018). L'objectif initial était d'inclure 94 patients sur cinq ans.

ATEZOGIST : UN ESSAI RETENU AU PHRC 2018

Retenue dans le cadre du Programme Hospitalier de Recherche Clinique (PHRC) 2018, ATEZOGIST, coordonnée par le Dr Mehdi Brahmi, est une étude comparative, prospective et multicentrique destinée à mesurer l'efficacité d'une réintroduction de l'imatinib en association avec l'atezolizumab *versus* l'imatinib seul. Cet essai sera proposé aux patients porteurs de GIST (tumeurs stromales gastro-intestinales) en situation avancée, non opérables, après échec de l'imatinib et de sunitinib (progression ou toxicité). L'atezolizumab est un anticorps monoclonal ciblant le PD-L1, approuvé depuis juillet

2017 dans le traitement du carcinome urothélial avancé et du cancer du poumon non à petites cellules, après échec des traitements à base de platine. Récemment, des données précliniques montrent que l'imatinib et les inhibiteurs de checkpoint immunitaires ont une action anti-tumorale synergique. Il existe un rationnel biologique important pour tester l'efficacité anti-tumorale de l'atezolizumab associé à l'imatinib chez des patients porteurs de GIST préalablement traités.

PREFACE : L'INTÉRÊT DE L'IMAGERIE PAR TEP-PSMA DANS LE TRAITEMENT DES CANCERS DE LA PROSTATE

Le projet PREFACE, coordonné par le Dr Anne-Laure Giraudet, médecin

nucléaire, a été retenu dans le cadre l'appel à projet Programme Hospitalier de Recherche Clinique Interrégional (PHRC-I 2018). L'objectif de cette étude est de **dépister le plus précocement possible les récurrences après traitement initial (chirurgie ou radiothérapie) des cancers de la prostate grâce à un examen par TEP-PSMA**, tomographie par émission de positons utilisant le radiotracer PSMA, un antigène membranaire spécifique de la prostate, détecté par le TEP scanner.

Cette étude inclura 52 patients, dans cinq centres hospitaliers, sur une période d'un an.

La TEP-PSMA sera dans un avenir proche un outil clef de la prise en charge en routine et à tous les stades des patients présentant un adénocarcinome prostatique.



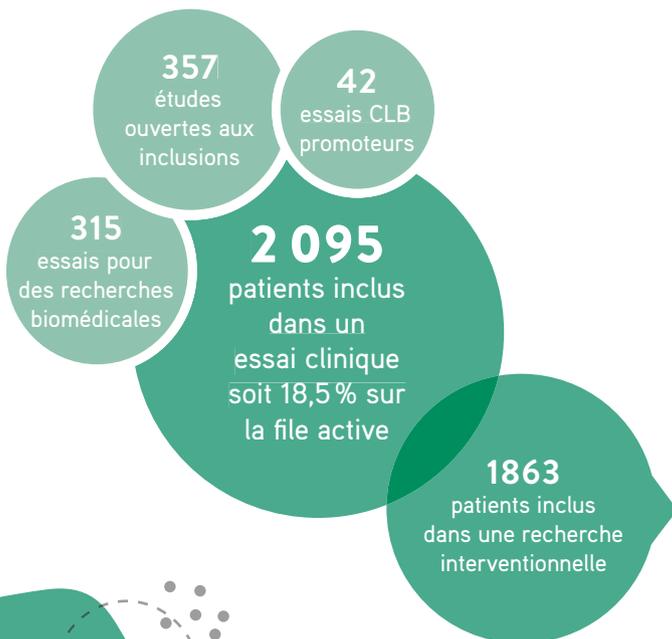
UN VISAGE, UN MÉTIER : DATA-MANAGER

La conception d'un cahier de recueil des données informatisé (eCRF) pour les essais cliniques n'a pas de secret pour les data-managers. Informatisée depuis longue date, externalisée jusqu'alors, cette activité est désormais maîtrisée par une équipe dédiée au sein de la direction de la recherche clinique et de l'innovation (DRCI).

Chaque essai clinique rime avec collecte de données. Âge, poids, taille, résultats d'examen, description d'effets secondaires, questionnaires de qualité de vie... plusieurs centaines de variables peuvent être nécessaires pour étudier et valider l'efficacité d'un nouveau traitement ou d'un nouvel examen. Ces variables doivent être fiables, constamment réactualisées et enfin analysables pour les conclusions et la publication de l'essai.

Le cahier de recueil de données informatisé est donc une clé de voûte en recherche clinique et le créer est l'activité principale d'une nouvelle équipe de la DRCI, créée en 2015 et composée de trois personnes. Auparavant, la réalisation des eCRF des essais promus par le Centre Léon Bérard était entièrement externalisée auprès d'une société spécialisée. Aujourd'hui, pour plus de souplesse et d'efficacité, la majorité des eCRF sont 100 % made in CLB.

L'équipe de data-management du CLB ne travaille que sur les essais promus par le Centre. L'une d'entre elles se charge spécifiquement des essais de phase précoce dans le cadre de l'unité dédiée. Mais les trois salariées de l'équipe restent polyvalentes.





RECHERCHE TRANSLATIONNELLE

> LES ACTIONS PHARES 2018

PREMIER COLLOQUE POUR LES SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES EN CANCÉROLOGIE

Sur une initiative du coordonnateur du département, Marc Billaud, **un colloque a été organisé** les 25 et 26 octobre 2018 **autour des innovations thérapeutiques et de la prise en charge du patient**, deux questions issues des programmes LYriCAN (SIRIC) et de PLAsCAN (Instituts de Convergence). Plus de 30 intervenants venant de Lyon et de toute la France, ainsi que dix modérateurs ont contribué à la réussite de cet événement. Ce colloque multidisciplinaire a permis de réunir des cliniciens, des chercheurs, des sociologues, des géographes, des économistes de la santé ainsi que des représentants d'associations de patients.

UA8 : UNE NOUVELLE ÉQUIPE LABELLISÉE SUR LE SITE DU CLB

Le projet de création d'unité, porté par Nicolas Foray, **a été favorablement reçu par l'Inserm** qui a annoncé sa création en décembre 2018. Cette nouvelle unité mixte Inserm/ministère des Armées UA8 « *Radiations : Défense, Santé, Environnement* » a pour objectifs de traiter tous les aspects majeurs des

effets biologiques et cliniques des radiations. Elle permettra de constituer un pôle de référence à Lyon sur les effets des radiations en France. L'unité sera officiellement créée le 1^{er} janvier 2019, avant son évaluation par le Haut conseil d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) courant 2020.

MISE EN PLACE DU LABORATOIRE D'IMMUNOTHÉRAPIE DU CANCER DE LYON – LICL

Avec le soutien de la région Auvergne-Rhône-Alpes, **le LICL s'est structuré en 2018 permettant de regrouper sur un lieu unique les expertises en immunologie.** L'objectif de ce laboratoire est de proposer à la communauté médico-scientifique de la région les compétences nécessaires pour suivre les essais cliniques innovants en immunothérapie dans le traitement des cancers, identifier les mécanismes de résistance mais aussi de nouvelles cibles et enfin développer de nouveaux médicaments contre ces cibles, en partenariat avec l'industrie pharmaceutique et des biotechs. La plateforme s'est structurée grâce au recrutement de personnel qualifié et

CHERCHER

METTRE EN SYNERGIE
LES EXPERTISES



s'est dotée de matériel de pointe pour le monitoring de l'immunité anti-tumorale.

Véritable lieu d'intégration de la recherche, du développement et de l'innovation (R&D&I), **le LICL sera un lieu unique pour promouvoir les synergies entre recherche, innovation thérapeutique, soins aux patients et formation adaptée aux besoins médicaux émergents en immuno-oncologie.** Des partenariats sont en cours de signature.

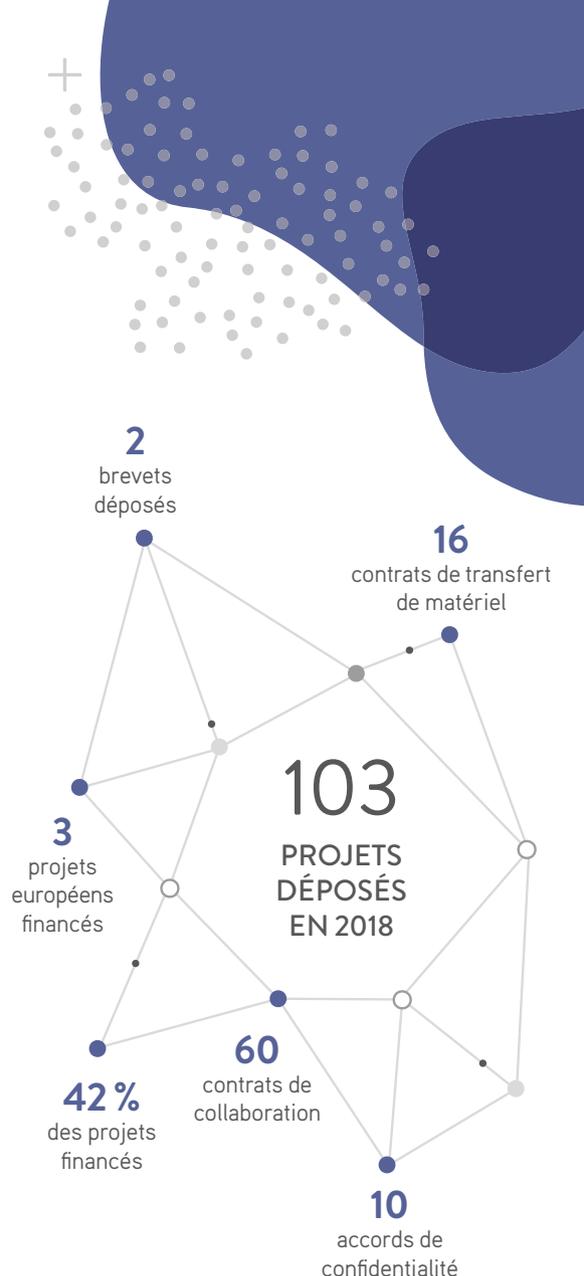
PREMIÈRE ANNÉE DU LYRICAN, NOUVEAU SIRIC DE LYON

Labellisé fin 2017, le SIRIC de Lyon dirigé par le Pr Jean-Yves Blay et porté par le Centre Léon Bérard et les Hospices Civils de Lyon a officiellement démarré le 1^{er} janvier 2018. **Ce projet centré autour de la plasticité fédère des cliniciens et chercheurs dans une approche multidisciplinaire.** Le lancement officiel a eu lieu le 29 mars 2018 en présence de représentants de l'Institut national du cancer (INCa). Cette première année a permis aux différents acteurs de se structurer et d'initier les premiers projets de ce programme ambitieux. Les liens se sont renforcés avec le CIRC, partenaire du LYRICAN, sur une thématique d'épigénétique. En 2018, deux événements importants ont permis de mobiliser les cliniciens et chercheurs autour des questions de sciences humaines et sociales ainsi que sur l'immunomonitoring des essais cliniques menés sur la région. L'effet

structurant du LYRICAN s'est aussi concrétisé au niveau des plateformes technologiques développées pour la communauté médico-scientifique. Un site internet dédié à ce projet présente la structuration du LYRICAN, les trois programmes de recherche intégrée ainsi que les programmes support nécessaires pour la réalisation de ce projet ambitieux (www.cancer-lyrican.com).

LES PLATEFORMES TECHNOLOGIQUES AU SERVICE DES PROJETS

Les plateformes technologiques, dont la majorité est localisée sur le site du Centre Léon Bérard, sont des outils incontournables pour répondre aux besoins de la communauté, tout en s'adaptant aux évolutions liées aux projets. **La plateforme bio-informatique Gilles Thomas est au centre de nombreux projets de recherche mais est aussi fortement impliquée dans le projet AURAGEN, plateforme de séquençage à très haut débit à visée sanitaire.** Lauréat du plan France Médecine Génomique 2025, ce projet a été construit avec les acteurs hospitalo-universitaires et le CLCC de Clermont-Ferrand*. En 2018, **de nouvelles acquisitions et structurations sur le site ont donné la possibilité aux porteurs de projet d'utiliser de nouvelles technologies comme le Nanostring DSP**, un équipement qui permet une analyse de l'expression des gènes couplée avec la distribution spatiale, ainsi que l'analyse génomique au niveau cellulaire avec l'approche *Single Cell*.



*Partenaires du Consortium : Centre Léon Bérard, Hospices Civils de Lyon - Lyon ; Centre Jean Perrin, CHU - Clermont-Ferrand ; Institut de Cancérologie de la Loire Lucien Neuwirth (ICNL) ; CHU - Saint-Étienne ; Centre hospitalier universitaire Grenoble-Alpes (CHUGA) - Grenoble ; Université Lyon 1 ; Université Clermont Auvergne ; Université Grenoble-Alpes ; Université Jean Monnet ; Mines de Saint-Étienne ; Fondation Synergie Lyon Cancer (SLC)



RECHERCHE FONDAMENTALE

> LES ACTIONS PHARES 2018

CRCL : PRÉPARATION DU PROCHAIN CONTRAT QUINQUENNAL 2021-2025

Le conseil scientifique international du Centre de recherche en cancérologie de Lyon (CRCL) s'est réuni, les 27 et 28 septembre 2018, sous la présidence du Pr Éric Solary*. Ce conseil a émis deux avis déterminants pour l'avenir du CRCL : un sur le choix du prochain directeur pour le contrat quinquennal 2021-2025, le second sur les équipes qui feront partie du projet présenté auprès du Haut conseil d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) en 2019 pour le contrat 2021-2025.

Concernant la direction du CRCL, après deux mandats successifs, Alain Puisieux, l'un des fondateurs historiques du centre, n'a pas souhaité renouveler son mandat de directeur. Il a été nommé officiellement directeur de la recherche de l'Institut Curie le 1^{er} septembre 2019. Pour lui succéder, trois chercheurs

se sont portés candidats : Patrick Mehlen et Charles Dumontet, directeurs adjoints actuels du CRCL, et Antonio Iavarone, professeur à l'Université de Columbia (New-York). Antonio Iavarone s'étant retiré de la course, **Patrick Mehlen et Charles Dumontet ont décidé de se présenter ensemble, respectivement en qualités de directeur et de directeur adjoint.**

Concernant les équipes constituantes du CRCL dans le contexte du prochain contrat quinquennal, 17 des 29 porteurs de projet ont été auditionnés et 12 ont été validés par le conseil scientifique sur la base de critères très stricts de compétitivité internationale. Ce sont donc au total **24 équipes qui sont aujourd'hui retenues** pour participer au prochain contrat quinquennal du CRCL.

LANCEMENT DU PROJET DE RECHERCHE ERiCAN

Le CRCL et l'Institut pour l'avancée des biosciences (IAB) de Grenoble ont été

retenus par le fonds de dotation MSD Avenir pour mener conjointement sur quatre ans le projet de recherche ERiCAN, *Epigenetic Reprogramming of CANcer cell plasticity and resilience.*

Soutenu financièrement par ce fonds de dotation à hauteur de 2,12 M€, le projet ERiCAN est porté par les deux directeurs des centres de recherche (Alain Puisieux pour le CRCL et Pierre Hainaut pour l'IAB), en partenariat avec le Cancéropôle Lyon Auvergne-Rhône-Alpes (CLARA). Ce programme trouve son origine dans les expertises et programmes de recherche conduits par les deux institutions dans les domaines de l'épigénétique, de la biologie des cellules souches et de l'étude du microenvironnement dans les cancers. Une tumeur est considérée comme un écosystème hétérogène et hautement adaptatif, qui repose sur des interactions complexes entre les cellules cancéreuses

*Professeur d'hématologie, directeur scientifique du Cancéropôle Île-de-France, directeur de l'Institut de recherche intégrée en cancérologie Gustave-Roussy

et leur microenvironnement. L'originalité du projet consiste à étudier l'évolution temporelle de la plasticité des cellules cancéreuses, placée sous la contrainte sélective de thérapies ciblées. Pour cela, des « paires » de modèles cellulaires expérimentaux uniques seront développées, et représenteront ainsi, pour un même patient, la tumeur primaire d'une part et la tumeur qui sera devenue résistante aux traitements d'autre part. Deux pathologies cancéreuses seront particulièrement étudiées : le mélanome et le cancer du poumon non à petites cellules. Ces modèles expérimentaux

permettront de développer une approche multidisciplinaire combinant des analyses de biologie moléculaire, cellulaire et bioinformatiques, visant à caractériser les mécanismes de reprogrammation qui sous-tendent la progression des cancers et la résilience après traitement.

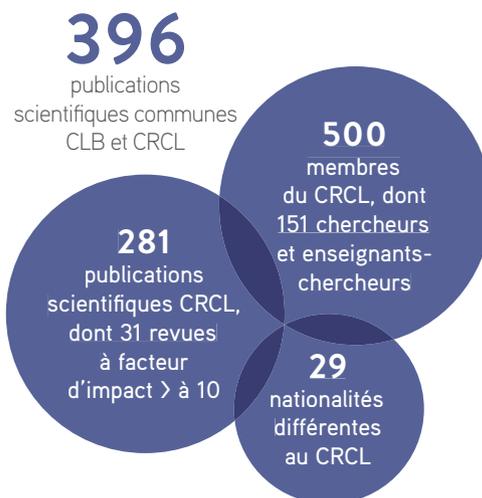
À terme, **les résultats issus de ce programme ambitieux pourraient permettre de développer de nouvelles approches thérapeutiques en ciblant les circuits moléculaires qui gouvernent la plasticité cellulaire et en modulant les interactions entre les cellules et le micro-environnement tumoral.**

ALAIN PUISIEUX, DIRECTEUR DU CRCL, LAURÉAT DU GRAND PRIX RUBAN ROSE DE LA RECHERCHE 2018

Le Grand Prix Ruban Rose de la recherche 2018 a été décerné au Pr Alain Puisieux par l'association *Le Cancer du Sein, Parlons-en !* pour l'ensemble de ses travaux et de son programme de recherche sur le cancer du sein. Le prix lui a été remis au cours de la soirée de lancement de la campagne Octobre Rose, à Paris, le 1^{er} octobre 2018.

NOUVELLE ÉQUIPE : « RÉGULATION MOLÉCULAIRE DE L'IMMUNITÉ DANS LE CANCER »

Le Dr Yenkel Grinberg-Bleyer a été lauréat de l'appel d'offres du Laboratoire d'Excellence DEVweCAN pour monter son équipe de recherche au sein du CRCL. Il a intégré le département « Immunité, Virus, Inflammation ».



CRCL : 5 NOUVEAUX CHERCHEURS RECRUTÉS

- CONCOURS INSERM
Laura Broutier
Yenkel Grinberg-Bleyer
Pierre Martinez
- CONCOURS CNRS
Nicolas Aznar
Maria Ouzounova



TRANS METTRE

S'ADAPTER AUX
ÉVOLUTIONS SOCIÉTALES



INTERCULTURALITÉ : UNE FORMATION OUVERTE SUR LES AUTRES

Comment soigner un patient d'une autre culture ou ne comprenant pas notre langue ou ne sachant pas la lire, un patient qui a des représentations du corps, de la maladie et des soins parfois très différentes de la nôtre ? Des situations difficiles voire conflictuelles rencontrées lors de la prise en charge de patient et notamment au moment de la fin de vie du patient et du décès (les pratiques culturelles très spécifiques peuvent être source d'incompréhension entre les patients, leur entourage et les membres du personnel) ont conduit les équipes du CLB à s'interroger sur leurs pratiques.

Dans le cadre de son projet d'établissement 2016-2021 et de l'action du Plan Cancer visant à réduire les inégalités quelles qu'elles soient, le Centre Léon Bérard se mobilise. Dès 2017, sous l'impulsion de la direction, un comité de pilotage pluridisciplinaire

interculturalité a été constitué pour répondre à ces questions et mettre en place des actions concrètes.

Actuellement des groupes de travail se réunissent pour la création d'outils, comme des imagiers, une bibliothèque ressources sur les rites et les coutumes en regard à la maladie... Un groupe de retour d'expériences est constitué, il répertorie les situations difficiles vécues par les équipes soignantes et les analyse.

En 2018, plus de 80 salariés (soignants, médico-administratifs...) ont reçu une formation interne sur la médiation culturelle. Assurée par un intervenant spécialisé, extérieur au CLB, cette formation a permis de leur donner des outils pour faciliter la prise en charge de ces patients et ils sont aujourd'hui les relais de cette politique, « ambassadeurs », sur le terrain.

> L'ACTION PHARE 2018

En 2018, l'Institut de formation du Centre Léon Bérard a mis en place de nouvelles formations :

> Pour les médecins : « **Prise en charge des cancers de l'ovaire** », « **Immunothérapies antitumorales : immunosurveillance et échappement, concepts et applications cliniques** » et « **Prise en charge des sarcomes** » ;

> Pour les infirmiers une nouvelle formation action : « **Suivre les patients traités par anticancéreux oraux, coopération médico-infirmière** ».

Enfin, il a aussi organisé, en mai 2018, le XXIV^e cours des assistantes médicales en oncologie.

L'ENSEIGNEMENT ET LA FORMATION

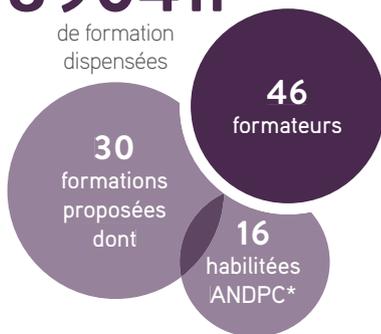
L'INSTITUT DE LA FORMATION POUR LES PROFESSIONNELLS DE SANTÉ EXTERNES



62 radiothérapeutes,
18 médecins-
anesthésistes-réanimateurs,
16 chirurgiens-dentistes
6 médecins nucléaires

8904h

de formation
dispensées



*Agence nationale du développement
professionnel continu

**DU : diplôme universitaire

***DIU : diplôme interuniversitaire

L'ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE

Les diplômes universitaires et inter-
universitaires gérés en lien avec l'Université
Claude Bernard Lyon 1 :

- > DU** sénologie : 3 sessions de 2 jours/
année universitaire
- > DIU*** oncogériatrie : 5 sessions de
2 jours/année universitaire
- > DIU douleurs et soins palliatifs
pédiatriques : 5 sessions de 2 jours/année
universitaire
- > DU carcinologique des voies aériennes
digestives supérieures : 4 sessions de
2 jours en janvier, février, mars et avril 2018
- > DIU soins de support en oncologie :
5 sessions de 2 jours/année universitaire
(mais pas ouvert en 2018)
- > DIU pathologie comparée en oncologie :
8 modules sur 3 semaines + e-learning
- > DIU européen de pratiques chirurgicales
en cancérologie : 5 sessions de 2 jours/
année universitaire

11 enseignants universitaires dont :

- > 3 chefs de clinique assistants (CCA)
- > 8 professeurs d'université –
praticiens hospitaliers (PUHP)

75 médecins et infirmiers
non universitaires participant
à des enseignements universitaires

29 forums de médecine organisés

3 réunions cliniciens/chercheurs organisées

LE MASTER DE CANCÉROLOGIE DE LYON 2018-2019

Créé en 2013 dans le cadre du Centre de
recherche en cancérologie de Lyon (CRCL),
le master de cancérologie est le seul master
en France à porter l'intitulé « Cancérologie ».
En 2018-2019, cette formation concerne 106
étudiants, accueillis sur les sites de recherche
en cancérologie lyonnais, parmi lesquels le
Centre Léon Bérard.

Le M1 propose une formation de base socle
qui permet d'accéder à trois spécialités de M2.

36 étudiants en M1

29 étudiants en M2 biologie du cancer

28 étudiants en M2 innovation
thérapeutique en cancérologie

13 étudiants en M2 oncology 3.0 approches
omiques à la médecine personnalisée

LA FORMATION EN INTERNE

1108 salariés du Centre Léon Bérard
formés (une ou plusieurs formations)

1581 départs en formation

26919 heures de formation



> LES ACTIONS PHARES 2018

CONGRÈS EUROPÉEN D'ONCOLOGIE MÉDICALE : LE CLB BIEN REPRÉSENTÉ À L'ESMO

Pour la première fois, le **Centre Léon Bérard** disposait d'un stand lors du grand congrès annuel de la **Société européenne d'oncologie médicale (ESMO)** qui s'est tenu à Munich du 19 au 23 octobre 2018. Une trentaine de

médecins spécialistes et chercheurs de notre établissement avaient également effectué le déplacement afin de présenter leurs dernières publications scientifiques à l'oral ou sous forme de posters écrits.

PARTAGER

PARTENARIATS ET COLLABORATIONS



ÊTRE SOLIDAIRES...

Avec l'Institut Télémaque

Sous l'impulsion de Sophie Beaupère, directrice générale adjointe, le Centre Léon Bérard a conclu un partenariat avec l'Institut Télémaque. **Nous proposons aux jeunes des visites de l'hôpital et du Centre de recherche.** En 2018, nous avons ainsi reçu 20 jeunes qui ont pu visiter la radiothérapie et un laboratoire de recherche et échanger

avec des professionnels de santé et la direction.

En 2019, nous avons également accueilli quatre jeunes pour leur stage de 3^e.

Fondée en 2005, l'Institut Télémaque est une association qui agit pour l'égalité des chances dans l'éducation en accompagnant des jeunes de milieux modestes dès le collège.

Avec la Maison de l'Hospitalité de Béthanie

Afin de trouver des solutions d'hébergement temporaire pour des patients âgés de plus de 60 ans, dont les soins ne nécessitent pas une hospitalisation conventionnelle mais dont le domicile ou la situation sociale ne permettent pas une prise en charge à domicile (personnes isolées, personnes dont le domicile n'est pas adapté...), **le CLB a signé une convention avec la Maison de l'Hospitalité de Béthanie, structure d'hébergement temporaire située à Villeurbanne.**

Depuis, cet établissement géré par Habitat et Humanisme (père Bernard Devert) a accueilli pour des séjours courts (en moyenne trois à six semaines) 10 patients du CLB. Ces patients ont pu bénéficier d'un séjour de transition entre le séjour hospitalier et le retour à domicile, dans un cadre agréable et chaleureux, et l'un d'entre eux y a trouvé une solution durable de logement.

PARTENARIATS HOSPITALIERS

En 2018, nous avons conforté deux de nos partenariats hospitaliers :

- Avec l'Hôpital Nord-Ouest (Villefranche-sur-Saône) pour la création de 20 lits d'hospitalisation à domicile coordonnés par l'équipe médicale et soignante du CLB ;
- Avec l'Hôpital de l'Arbresle pour la consolidation d'une filière de soins de suite et réadaptation, dans la continuité de notre filière de prise en charge des addictologies avant chirurgie.

CRÉATION D'UN BUREAU DES PATIENTS INTERNATIONAUX

Dans le cadre du développement de l'activité internationale du CLB, **une nouvelle équipe s'est structurée, début 2018, pour l'accueil et la prise en charge des patients étrangers, avec la création du Bureau des patients internationaux.**

Depuis quelques années, le CLB accueille un nombre croissant de patients venus de l'étranger (hors patients européens bénéficiant du formulaire S2).

Ces patients, issus de différentes régions du monde (Maghreb, Moyen-Orient, Afrique, Europe Centrale, Asie...) choisissent le Centre Léon Bérard pour bénéficier de son expertise et de soins parfois non disponibles dans leur pays. En 2018, plus de 400 demandes ont été reçues et 250 patients internationaux ont ainsi reçu des soins ou des examens au CLB.



10

SOLIDARITÉ

DES DONATEURS ENGAGÉS
DANS LA LUTTE CONTRE
LE CANCER

LES DONNS ET LEGS : RESTONS MOBILISÉS

6,8 millions d'euros, c'est le montant total des dons et legs reçu au cours de l'année pour soutenir l'innovation dans la recherche sur le cancer et l'accompagnement des patients.

• 4,5 millions d'euros ont été reversés sous forme de dons à notre établissement :

> 3,9 millions pour soutenir la recherche menée au Centre ;

> près de 300 000 € pour soutenir spécifiquement des programmes de recherche pédiatrique ;

> près de 300 000 € pour contribuer à améliorer le « confort et la qualité de vie » de nos patients, quel que

soit leur âge (enfants, adolescents, adultes...) et tout au long de leur prise en charge à l'hôpital.

• 2,3 millions d'euros reçus sous forme de legs :

Ce montant correspond à la somme des ventes des biens légués au Centre Léon Bérard (biens mobiliers, immobiliers) ou produits financiers (assurances-vie...) au cours de l'année 2018. Cette somme permettra également de soutenir l'ensemble des programmes de recherche menés par notre établissement.

DES BÉNÉVOLES MOTIVÉS

Le Centre Léon Bérard fait régulièrement appel au soutien de bénévoles pour aider à l'organisation de ses différentes actions en faveur de la recherche. Essentiellement concentrées sur le second semestre, ces opérations ont pour but de faire connaître la recherche menée sur le site du CLB et de collecter des dons pour

participer à son développement. Les missions sont diverses : distribution de flyers, tenue de ravitaillements, vente de produits solidaires... Selon l'événement, le Centre mobilise entre 20 et 170 bénévoles.

En 2018, près de 150 bénévoles ont répondu présents, merci à eux !





D'OÙ VIENNENT LES DONS REÇUS PAR LE CENTRE LÉON BÉRARD ?

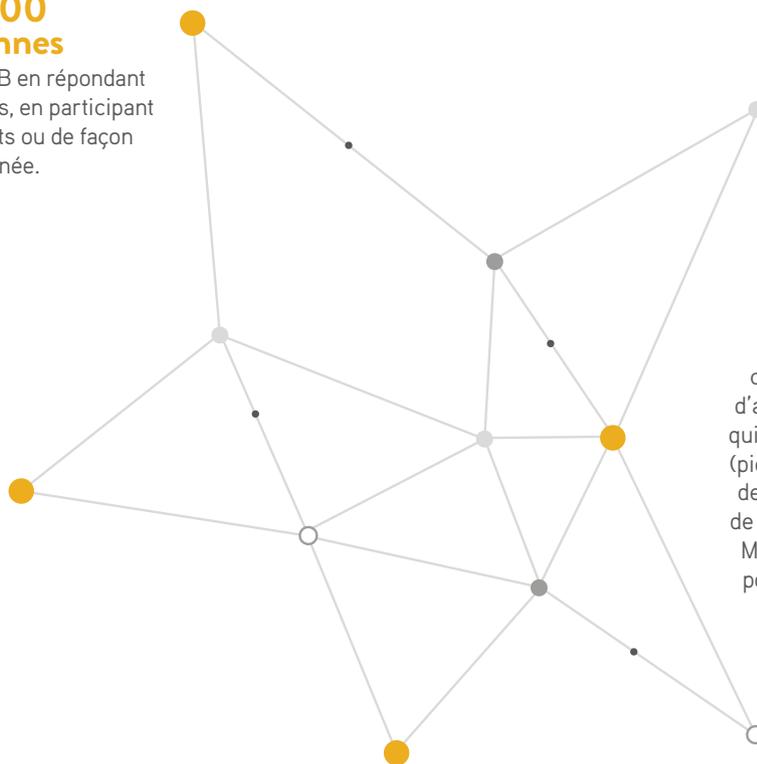
Les 4,5 millions d'euros collectés en 2018 proviennent de donateurs particuliers,
d'associations, d'entreprises ou de communes.

**39 000
personnes**

ont soutenu le CLB en répondant
à nos appels à dons, en participant
à des événements ou de façon
spontanée.

140 000 €

au titre du mécénat
d'entreprise grâce à une
vingtaine d'entreprises.



633 000 €

collectés grâce à des centaines
d'associations, petites ou grandes,
qui ont organisé divers événements
(pièces de théâtre, concerts, ventes
de fleurs...) pour aider les équipes
de recherche et de soins du Centre.
Merci à elles et à leurs bénévoles
pour leur si grande mobilisation !

44 769 €

provenant de près de 330 communes
de la région ayant voté une subvention
pour soutenir le Centre et ses missions
d'intérêt général.



UNE ANNÉE RICHE EN MOBILISATION



À VOS BASKETS

Le Centre Léon Bérard organisait du 19 au 23 mars 2018 la première édition du challenge interentreprises « À vos Baskets » dont l'objectif est de faire parcourir le plus de kilomètres possible contre le cancer à ses salariés grâce à des vélos d'appartement.

Une opération qui a remporté un franc succès avec plus de 6 000 kilomètres parcourus et plus de 600 salariés mobilisés au sein des cinq entreprises participantes : le groupe LDLC, le Groupe SFC, et les sociétés Egis Rail, iD SCENT et EDF.

À l'issue de cette semaine de compétition, près de 40 000 € ont été reversés au Centre pour participer au financement de l'Espace Pyramide dédié à l'activité physique adaptée pour les patients.

DÎNER DE GALA

Le 4^e Dîner de Gala du Centre Léon Bérard s'est déroulé dans les salons de l'Hôtel de Ville de Lyon le 13 décembre 2018. Plus de 200 convives invités par les seize entreprises partenaires étaient réunis pour affirmer leur soutien à la recherche sur le cancer en présence du maire de Lyon, Gérard Collomb. Au terme de ce Dîner de Gala, plus de 51 000 € de dons ont été intégralement reversés à la recherche sur le cancer menée au CLB.



COURSE DES LUMIÈRES

Pour sa 5^e édition, la Marche des Lumières s'est transformée en Course des Lumières. Grâce à la mobilisation exceptionnelle de plus de 2 400 personnes rassemblées en famille, entre amis ou entre collègues, plus de 190 000 € de dons ont été collectés. Au total, plus de 950 000 € de dons ont ainsi été réunis en faveur de la recherche sur le cancer menée au CLB depuis 2014, année de la première édition de cet événement.





L'ESPACE PYRAMIDE

Afin d'accompagner le développement de l'activité physique adaptée (APA) proposée aux patients, le Centre Léon Bérard a inauguré le 5 septembre 2018 l'Espace Pyramide. Cet espace de 300 m² unique en France est dédié à l'activité physique, mais aussi à la prévention et au mieux-vivre des patients.

L'objectif : accompagner les patients dans toutes les dimensions de leur maladie.

Imaginé en priorité pour offrir aux jeunes âgés de 15 à 20 ans un espace dédié à l'APA sur leur lieu de traitements, il accueille aussi

les séances d'APA des adultes hospitalisés ou venus pour une consultation.

Les bienfaits de la pratique d'une activité physique sont nombreux, aussi bien avant, pendant et après la maladie : encourager le lien social et l'estime de soi, diminuer la fatigue mais aussi le risque de récurrences... L'Espace Pyramide offre ainsi aux patients un espace structuré et convivial pour une pratique d'activités variées en toute sécurité :

- pour les plus jeunes : football, basket, hockey, tir à l'arc, renforcement musculaire...

- pour les adultes : gym, pilates, zumba...

Les travaux et équipements de cet espace ont été financés grâce aux dons et notamment grâce à une dotation majeure de 100 000 € accordée par la Fondation Hôpitaux de Paris – Hôpitaux de France. Les entreprises participant au challenge « À Vos Baskets » ainsi que l'association Courir pour Elles ont aussi soutenu financièrement ce projet. Enfin, le Centre a également pu compter sur la générosité de plus de 600 de ses donateurs soit plus de 80 000 €. Au total, 240 000 € de dons ont été mobilisés pour financer ce grand projet.

QU'EST-CE QUE LES DONS ONT CONCRÈTEMENT PERMIS DE FINANCER AU COURS DE L'ANNÉE ?

Sur l'année 2018, 5,9 millions d'euros provenant des dons et legs ont été mobilisés par notre établissement pour financer diverses actions.

LE SOUTIEN À LA RECHERCHE



PRÈS DE
4 M€

pour soutenir la recherche
fondamentale, de transfert
et clinique



2,4 M€

INVESTIS DANS LA
CONSTRUCTION, L'AMÉNAGEMENT
ET LE FONCTIONNEMENT
DES BÂTIMENTS DE RECHERCHE

17 POSTES

DÉDIÉS À LA RECHERCHE

371 000 €

FINANCÉS DANS LES
ÉQUIPEMENTS INNOVANTS

LE SOUTIEN AUX PATIENTS ET À LEURS PROCHES

100 000 €

ont permis de financer
l'Espace Pyramide
sur l'année 2018.

600 000 €

ont permis l'ouverture
d'« appartements de proximité »
ayant pour but de faciliter le parcours
de soins des patients ne résidant
pas dans le département ou dont
le logement n'est pas adapté.

PRÈS DE
94 000 €

ont pu être dédiés
à différentes actions
comme :



- l'intervention de socio-esthéticiennes, coiffeuse et podologue auprès de nos patients ;
- la réalisation d'ateliers culturels dans le cadre du programme « Art à l'Hôpital » (musique, photographie, mode...);
- l'achat de cadeaux de Noël aux jeunes hospitalisés à cette période ;
- l'achat de petits matériels pour l'aide au maintien à domicile ou de lutte contre la douleur...





L'ensemble des frais représente 16 % de la collecte globale (6,8 millions d'euros). Un chiffre relativement peu élevé sachant que le Centre Léon Bérard poursuit le développement de ses actions de collecte de fonds et engage donc de nombreuses actions dont les fruits porteront à plus moyen terme.



LES FRAIS DE COLLECTE DE FONDS

810 000 € de dépenses liées aux appels à la générosité du public (courriers, téléphone, e-mails, événements, sites internet), ainsi qu'au logiciel de gestion des donateurs.

LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

305 000 € dont 65 000 € de charges liées à la gestion des legs (charges de copropriété liées à la gestion des patrimoines immobiliers légués, factures de réparation et d'entretien de ces biens, frais de débarras, impôts locaux, entretien de sépultures, etc.). La part restante correspond aux rémunérations des collaborateurs du service relations donateurs.

COMPTE D'EMPLOI D

Le compte d'emploi des ressources, structuré sous la forme de tableaux ci-après, donne la ventilation des ressources collectées auprès du public durant l'année 2018 et des dépenses qui ont été effectuées grâce à l'argent provenant des dons et legs. Ce document a été soumis au contrôle et à la certification d'un commissaire aux comptes.

EMPLOIS

(en euros)

	EMPLOIS de 2018 = compte de résultat	AFFECTATION PAR EMPLOIS des ressources collectées auprès du public, utilisées sur 2018
1 - MISSIONS SOCIALES	194 968 425	2 765 953
1.1. Réalisées en France	194 968 425	2 765 953
Actions réalisées directement	178 941 972	2 765 953
• Recherche fondamentale/translationnelle/clinique	22 650 283	2 672 181
• Soins et qualité de vie du patient	156 291 689	93 772
Versements à d'autres organismes agissant en France	16 026 453	-
1.2. Réalisées à l'étranger	-	-
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	810 076	810 076
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	810 076	810 076
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	-	-
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	-	-
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	32 385 728	305 024
I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	228 164 230	-
II - Dotations aux provisions	3 429 224	-
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	-	-
IV - Excédent de ressources de l'exercice	-	-
V - TOTAL GÉNÉRAL	231 593 453	-
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par des ressources collectées auprès du public	-	2 039 261
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public	-	-
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public	-	5 920 315

DES RESSOURCES



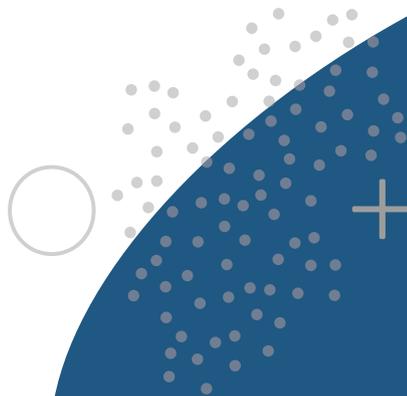
RESSOURCES

(en euros)

	RESSOURCES collectées sur 2018 = compte de résultat	SUIVI DES RESSOURCES collectées auprès du public et utilisées sur 2018
1- RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	6 804 028	6 804 028
1.1. Dons et legs collectés	6 759 259	6 759 259
Dons manuels non affectés	3 831 917	3 831 917
Dons manuels affectés	658 831	658 831
Legs et autres libéralités non affectés	2 268 511	2 268 511
1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	44 769	44 769
2 - AUTRES FONDS PRIVÉS	21 250 911	-
2.1. Recettes sur CRD T1 & T3 hors 777	15 194 746	-
2.2. Compte 777	1 515 607	-
2.3. Comptes 791150	4 540 557	-
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	181 463 970	-
3.1. Subventions (PHRC recherche)	146 053	-
3.2. MERRI/MIG	24 463 107	-
3.3. Recettes activité	153 141 093	-
3.4. FIR	2 897 347	-
3.5. AME	816 370	-
4 - AUTRES PRODUITS	27 402 186	-
4.1. Recettes hospitalières T2 hors AME	5 991 236	-
4.2. Recettes T3 hors CRD hors FIR hors provisions	21 410 950	-
I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	230 117 068	-
II - Reprises des provisions	622 591	-
V - Insuffisance des ressources de l'exercice*	853 795	-
VI - TOTAL GÉNÉRAL	231 593 453	6 804 028
VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public	-	5 920 315
VIII - Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice**	-	15 624 132

*Il s'agit du déficit du budget du secteur hospitalier du Centre Léon Bérard. Ce déficit n'impacte pas le budget de la recherche menée sur le site du Centre Léon Bérard, totalement indépendant des soins. Les dons collectés sont uniquement dédiés à la recherche en cancérologie et ne servent pas à combler le déficit du secteur hospitalier.

**Il s'agit de réserves indispensables au maintien dans le temps des postes de recherche financés grâce aux dons et legs ainsi que pour les investissements prévus dans le Projet d'établissement 2016-2021 (poursuite de l'aménagement de nos bâtiments de recherche).



CONCEPTION

alteriade

ICONOGRAPHIE

Centre Léon Bérard

CRÉDITS PHOTOS

Alexandra Franconnet
Armen Hambarzumian
Centre Léon Bérard
Gilles Reboisson
iD SCENT
Marie-Laure Luca
Romain Étienne – collectif Item
Sébastien Garnodier

CENTRE
DE LUTTE
CONTRE LE CANCER

LEON
BERARD

Chercher et soigner jusqu'à la guérison

www.centreleonberard.fr

